



الموازنة المقررة

بلدية غزة
2023



بلدية غزة

الموازنة المقروءة

بلدية غزة

2023



ما هي الموازنة؟



خطة البلدية السنوية لإدارة مواردها المالية لتحقيق خدمة أفضل

ما هي الموازنة المقروة؟



نسخة مبسطة من الموازنة الرسمية للبلدية، لا تتطلب مهارات خاصة لفهمها

ما هدف البلدية من الموازنة المقروة؟



- تعزيز مشاركة وثقة المواطنين
- الحصول على تغذية راجعة من الجمهور
- زيادة المساءلة والرقابة المجتمعية

ملخص الموازنة العامة 2023



176 مليون
شيكل

الإيرادات المتوقعة



229 مليون
شيكل

المصروفات المتوقعة تحملها



53 مليون
شيكل

العجز المتوقع للعام 2023

إيرادات البلدية

مليون شيكل

99.5

إيرادات الرسوم والرخص

42

إيرادات قطاع المياه والصرف الصحي

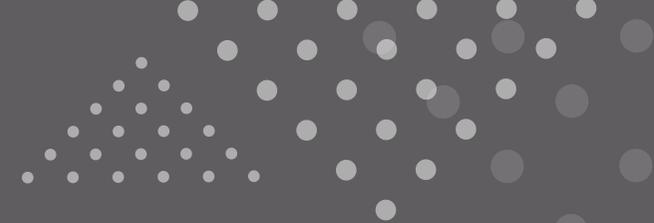
30

إيرادات قطاع النفايات الصلبة

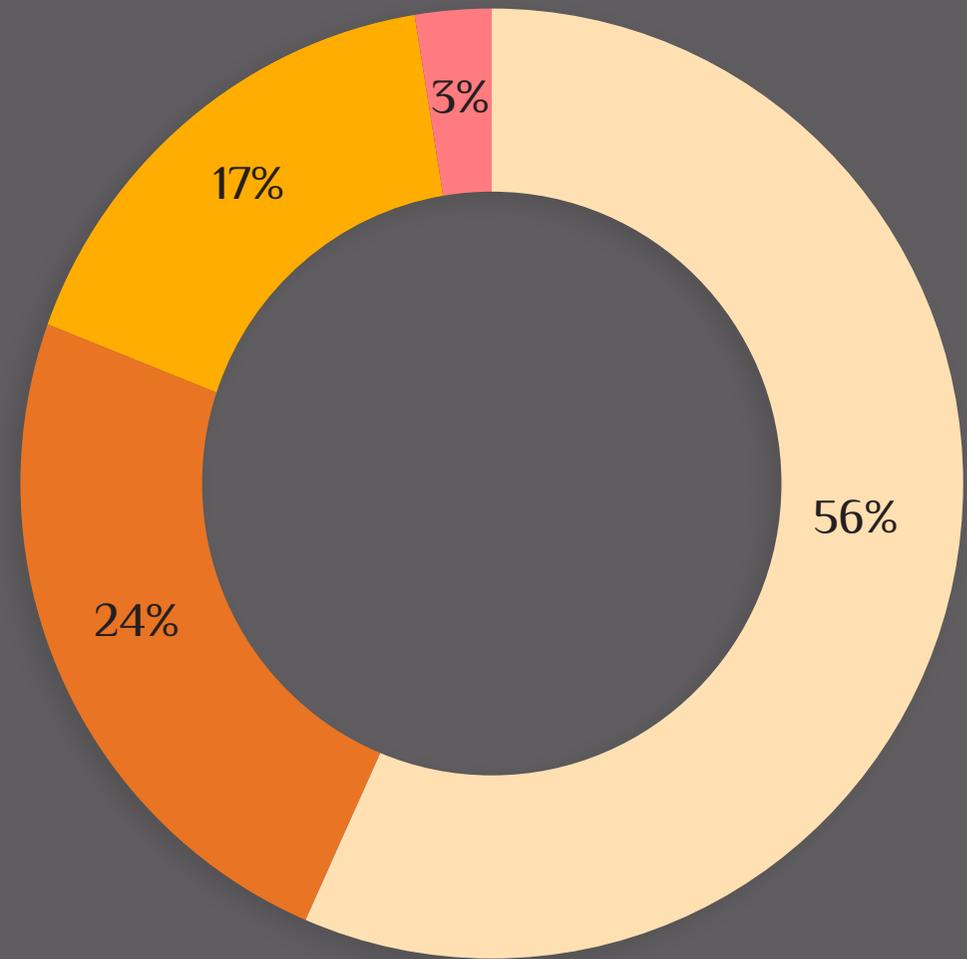
4.5

إيرادات منح وهبات

176



- إيرادات الرسوم والرخص
- إيرادات قطاع المياه والصرف الصحي
- إيرادات قطاع النفايات الصلبة
- إيرادات منح وهبات



مصروفات البلدية

مليون شيكل

75

مصاريف إهلاك موجودات ثابتة

53

مصاريف الرواتب وملحقاتها

29

مصاريف تشغيلية عامة

19

مصاريف ديون المشكوك في تحصيلها

18

مصاريف استهلاك كهرباء

17

خصومات وإعفاءات ممنوحة للمواطنين

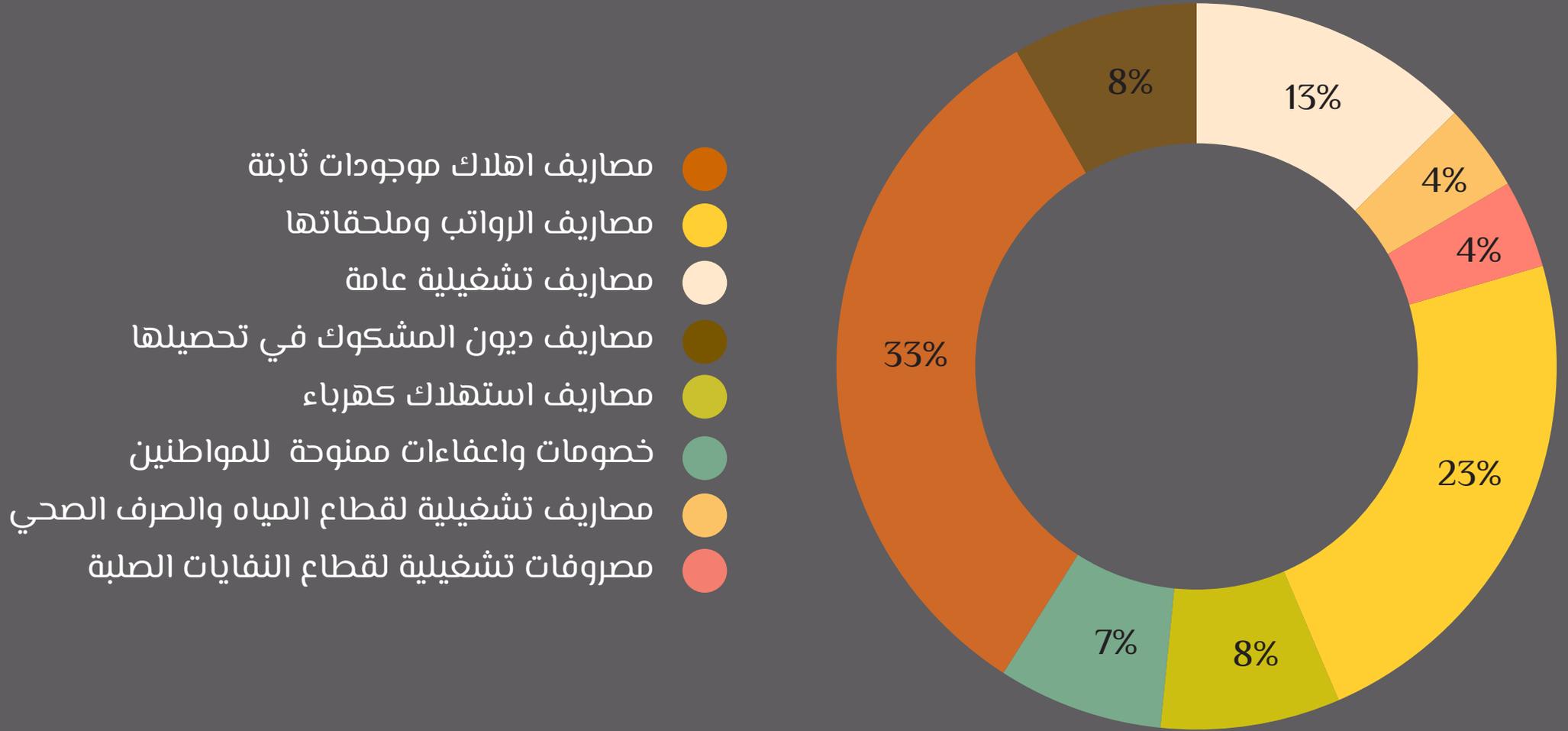
9

مصاريف تشغيلية لقطاع المياه والصرف الصحي

9

مصاريف تشغيلية لقطاع النفايات الصلبة

229





التدفقات النقدية المقدرة للعام 2023

هي جميع المبالغ المتوقعة تحصيلها خلال فترة الموازنة وبيان لأوجه استخداماتها خلال نفس الفترة في سبيل تغطية متطلبات تقديم خدمات البلدية للمدينة والمواطنين.

المقبوضات

مقبوضات من المشتركين في الخدمات	مليون شيكل
مقبوضات من خدمات متنوعة	54
مقبوضات تلاميذ أسواق	4.5
تحصيل ديون مستحقة على الحكومة	3.5
	3

65
مليون شيكل

المدفوعات

مدفوعات من رواتب الموظفين (بنسبة 60%)	مليون شيكل
مدفوعات تشغيلية*	29
تسديد ديون هيئة التقاعد الفلسطينية	21
تسديد مستحقات موظفين	12
	7

69
مليون شيكل

العجز المطلوب تمويله

4
مليون شيكل

مستحقات للبلدية (ديون على الغير)



أفراد ومؤسسات مقابل خدمات البلدية 905 مليون شيكل

شركة توزيع الكهرباء مقابل خدمات البلدية 150 مليون شيكل

مؤسسات حكومية مقابل خدمات البلدية 22 مليون شيكل

مستحقات على جهات حكومية وديون متنوعة 18 مليون شيكل

مليار شيكل 1.095

مستحقات على البلدية (ديون للغير)



مخصص استهلاك كهرباء 191 مليون شيكل

هيئة التقاعد الفلسطينية 108 مليون شيكل
تتضمن شيكات مؤجلة بقيمة 10.5 مليون شيكل

ديون وتأمينات أخرى 31 مليون شيكل

رواتب مستحقة للموظفين 29 مليون شيكل

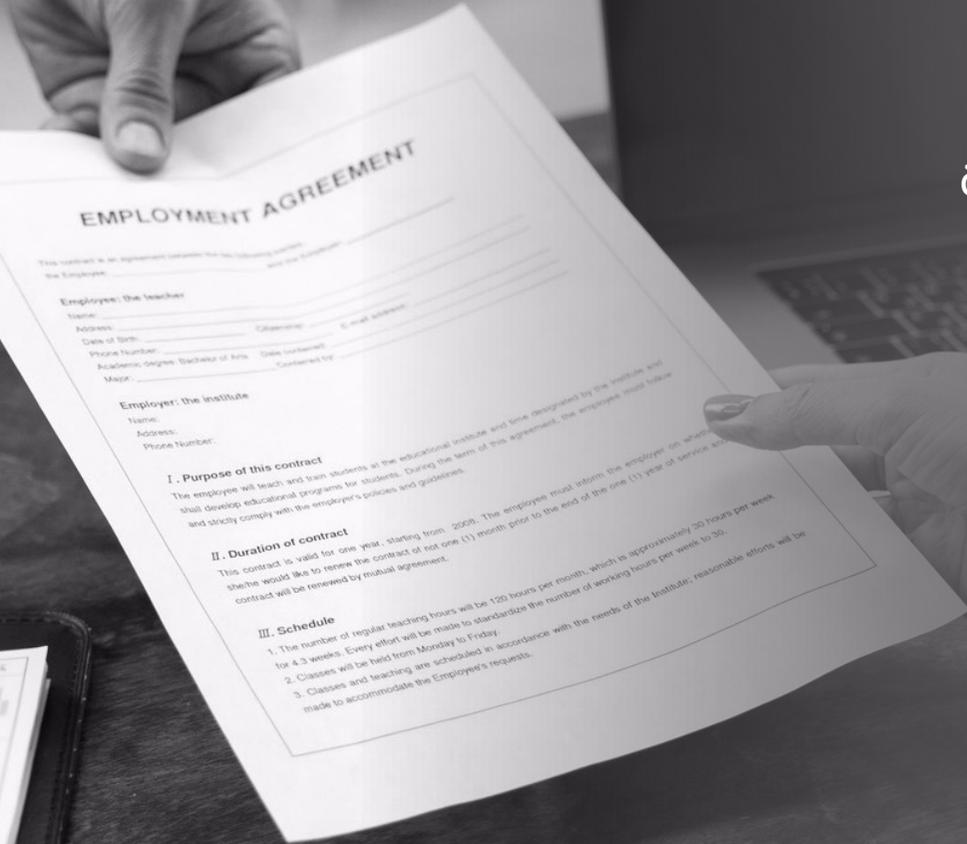
شيكات صادرة مؤجلة 2 مليون شيكل

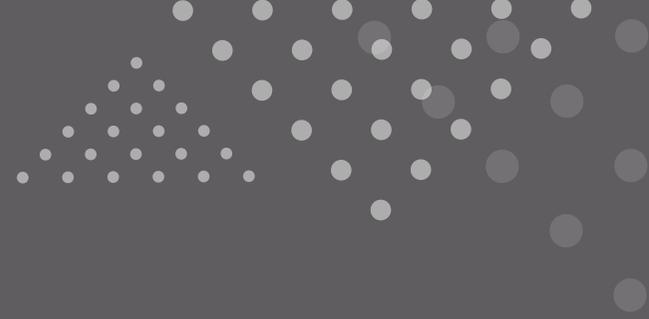
361 مليون شيكل

كيف تعاملت إدارة البلدية مع ظاهرة التضخم الوظيفي خلال السنوات الأربعة الأخيرة ضمن رؤيتها لترتيب البيت الداخلي؟



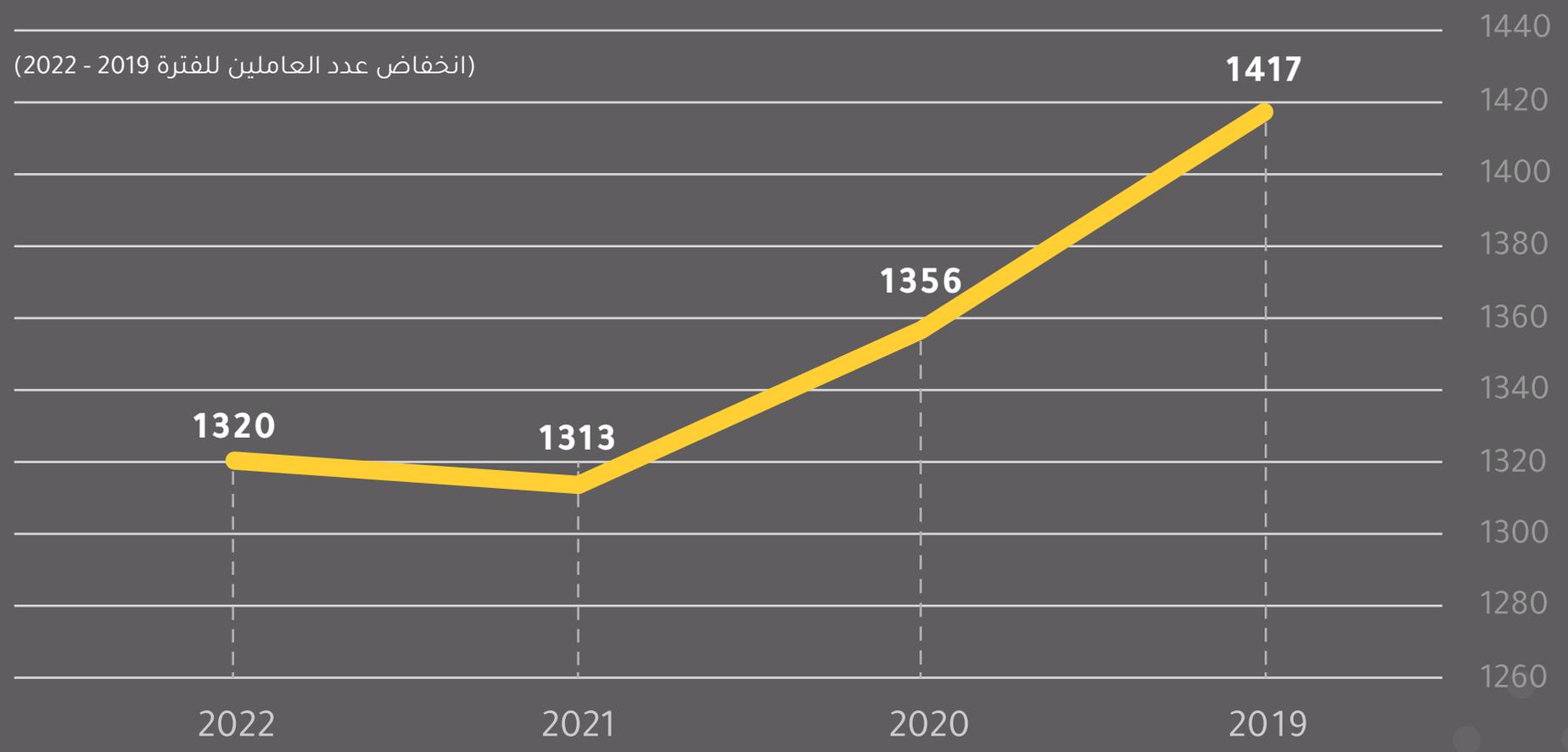
- اعتماد سياسة التقاعد المبكر
- العمل على الاستغلال الأمثل للكوادر البشرية الحالية
- تبني برامج للتدريب مدفوع الأجر
- تحسين سياسات التشغيل





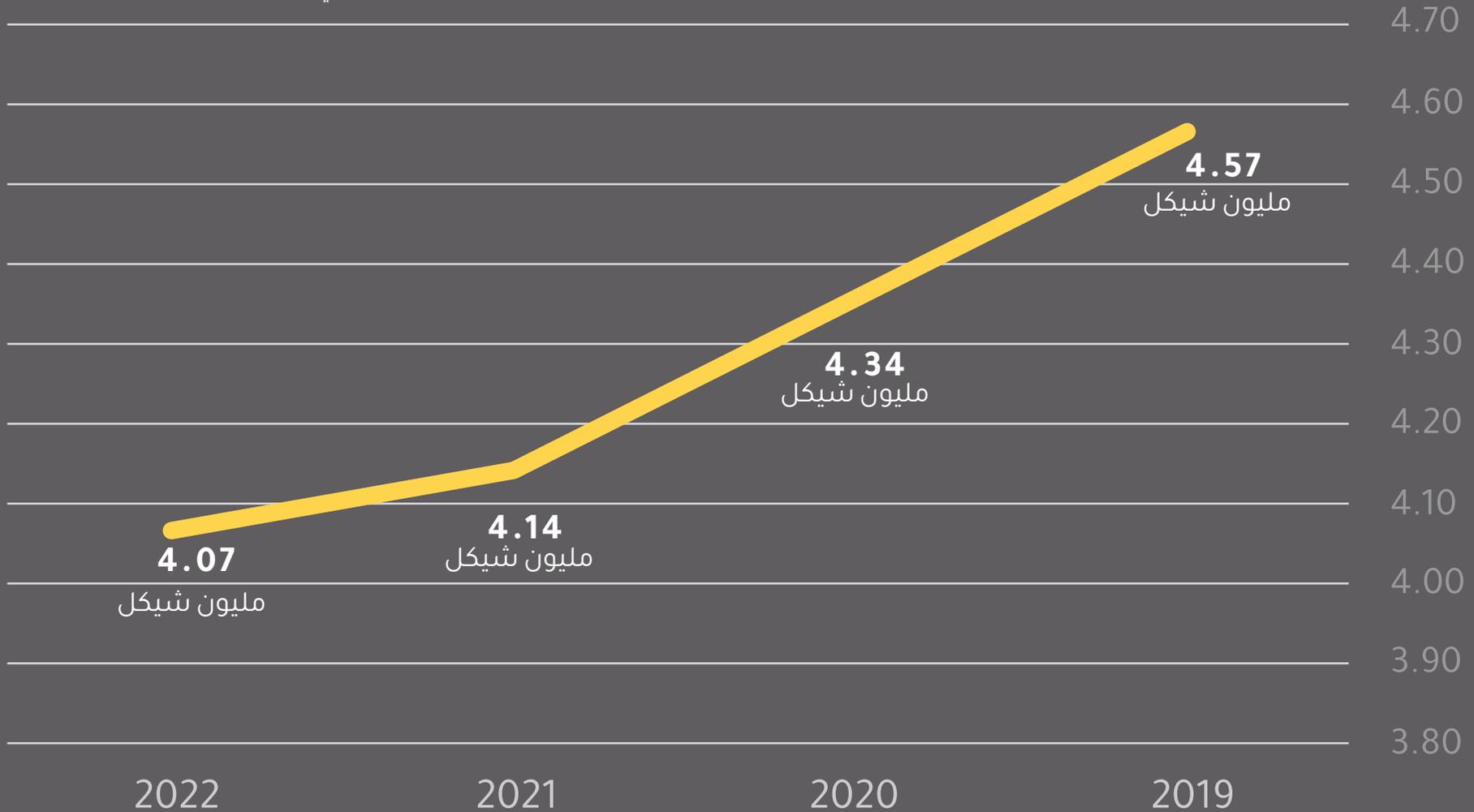
ونتيجة تبني هذه السياسات والبرامج، تم تحقيق الأهداف الآتية:

• الانخفاض في عدد العاملين للأربع سنوات الأخيرة



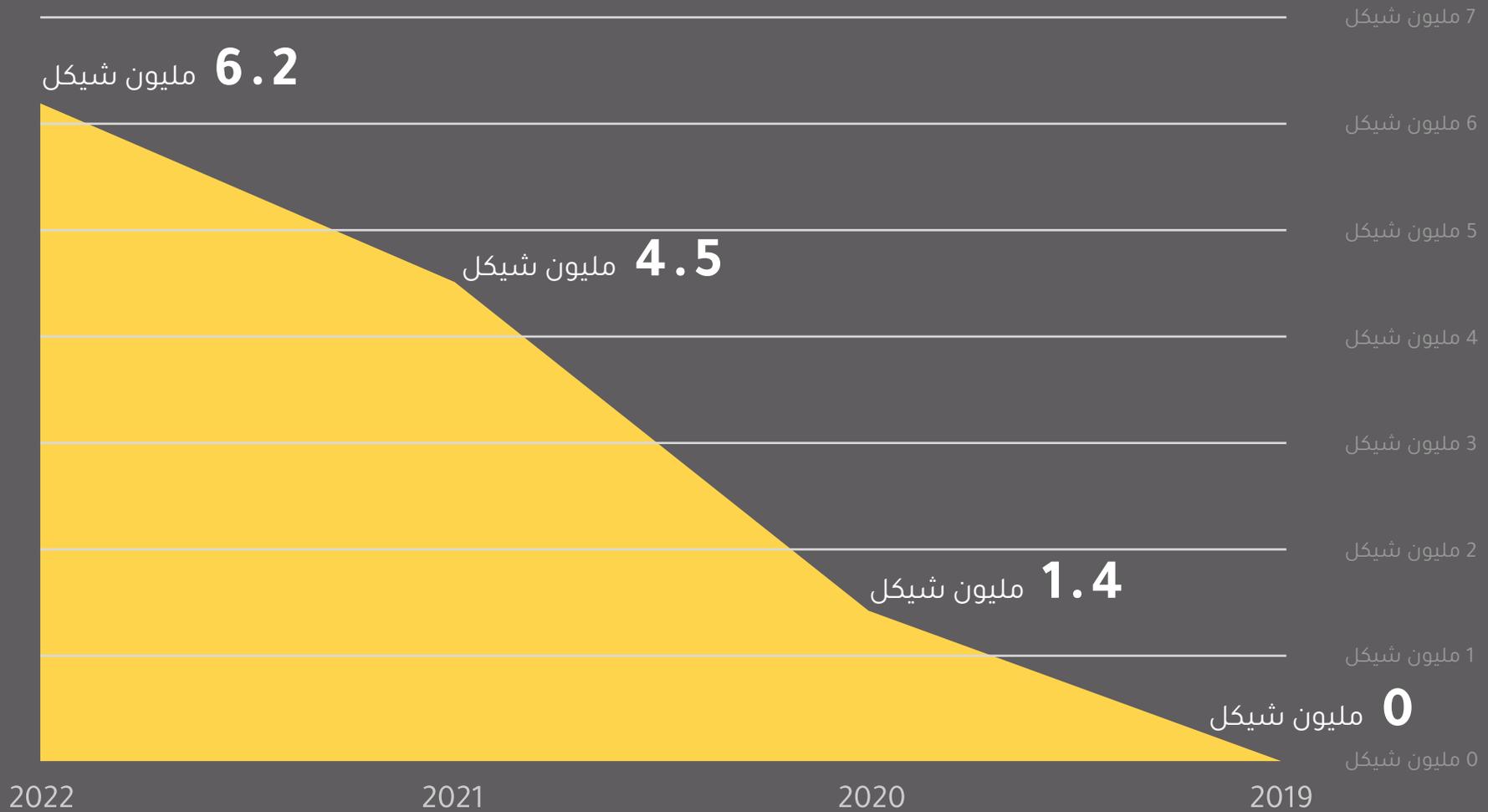
• الانخفاض في تكلفة الرواتب للأربع سنوات الأخيرة

(فاتورة رواتب موظفي البلدية الشهرية 2019 - 2022)

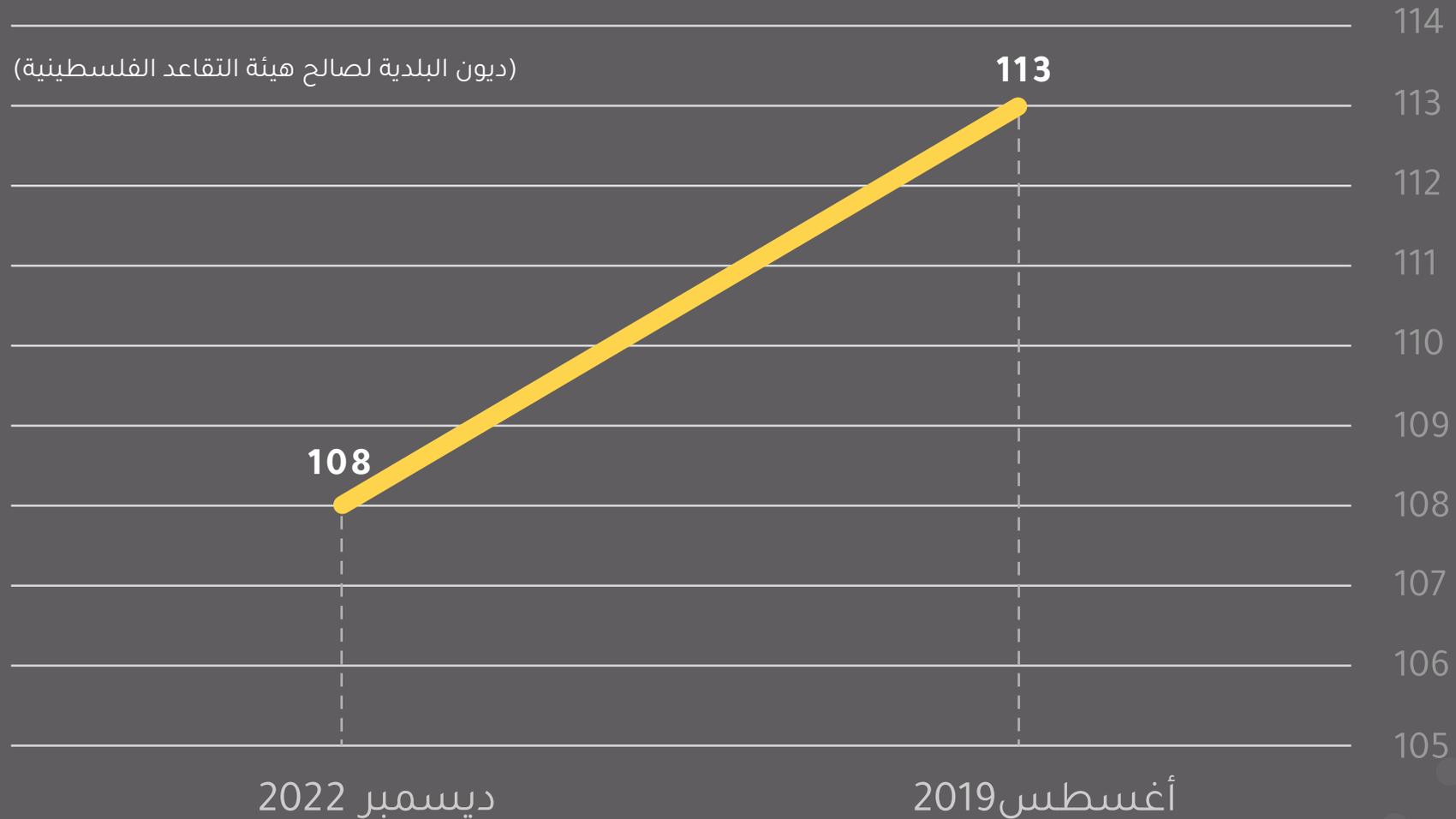


• الوفرة المتراكمة لتحسين البلدية سياسة التشغيل خلال السنوات الأربعة الأخيرة

(الوفرة المتراكمة من خفض تكلفة العمالة)



• انخفاض الديون على البلدية لهيئة التقاعد الفلسطينية من 113 مليون شيكل لتصبح 108 مليون نهاية 2022 ، بمعنى تسديد الديون الجديدة إضافة لمبلغ 5 مليون من الأرصدة المتراكمة



رقم الهاتف : 2844055
رقم الفاكس : 2824400
البريد الإلكتروني : pr@mogaza.org
صندوق البريد : 16

المعلومات والشكاوى **115**
www.gaza-city.org



بلدية غزة