

**بلدية غزة**



**الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة غزة**

**2015 - 2012**



تم إعداد هذه الخطة التنموية الإستراتيجية من خلال الدورة الأولى لبرنامج تطوير البلديات. يستند برنامج تطوير البلديات على مبدأ أن أساس تطوير الخدمات البلدية هو هيئات حكم محلي تتمتع بإدارة جيدة ومساءلة أفضل. يتميز برنامج تطوير البلديات بدعم الأداء الجيد للبلديات عن طريق بناء قدرات أفضل في المجالات المالية، والتخطيطية، والتشغيلية بالإضافة إلى تزويد البلديات بمنح لدعم مشاريع البنية التحتية.

يهدف برنامج تطوير البلديات الى مساعدة البلديات في تطوير قدراتها اداريا وماليا و ممارستها للحكم الرشيد. كما يهدف الى تمكين البلديات من تغطية معظم الخدمات التي تقدمها للمواطنين وتحسين نوعيتها. ويهدف أيضا الى المساهمة في تعزيز قدرات البلديات الفنية والمالية والتخطيطية لتصبح لديها القدرة الائتمانية التي تمكنها من الوصول الى رأس المال الخاص لتمويل المشاريع الاستثمارية لتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين. ولتحقيق هذه الاهداف، بني البرنامج على آلية تخصيص الأموال، وهي آلية تعتمد على نظام منهجي لتوزيع المنح المالية على البلديات لتمويل مشاريع البنى التحتية بناء على عدد السكان والإحتياج وممارسات الإدارة الجيدة.

ينفذ برنامج تطوير البلديات من قبل صندوق تطوير البلديات بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي. و يتم تمويله من السلطة الوطنية الفلسطينية والشركاء الممولين وهم: البنك الدولي، الوكالة الفرنسية للتنمية، الوكالة الدنماركية للتنمية، الوكالة السويدية للتنمية الدولية، التعاون الألماني (البنك الألماني للتنمية) والوكالة الألمانية للدعم الفني)، الوكالة البلجيكية للتنمية.

تم التعاقد مع مركز الهندسة و التخطيط (CEP) لتقديم الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للبلدية ولجان العمل خلال مراحل اعداد الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة غزة.

## تمهيد

يسعد فريق التخطيط الأساسي في مدينة غزة أن يضع بين أيديكم حصيلة أكثر من نصف عام من العمل المتواصل لإنجاز الخطة الإستراتيجية التنموية لمدينة غزة .

وقد كان هذا الإنجاز بمشاركة فعالة من مؤسسات المجتمع المحلي والمؤسسات الحكومية ذات العلاقة وأفراد وذوي العلاقة من أبناء المدينة وبدعم فني من استشاري المشروع مركز الهندسة والتخطيط وبدعم وإشراف صندوق تطوير وإقراض البلديات .

وقد مر إعداد هذه الخطة في مراحل عكست تطلعات وطموح أبناء هذه المدينة إلى خطة واقعية ومنطقية تحقق أهدافاً تنموية لخدمة أبناء المدينة المخلصين .

إننا نعي جيداً كمجتمع يسعى للتحرر والرفق والنهوض التحديات الجسام التي تواجهنا نحن كفلسطينيين في إعداد مثل هذه الخطط خاصة القيود والظروف السياسية الصعبة التي نمر بها إلا أننا بإصرارنا على تحمل المسؤولية ومواجهة الصعاب تمكنا من أن ننجز إعداد هذه الخطة.

## شكر وتقدير

تتقدم بلدية غزة بالشكر والتقدير لصندوق تطوير وإقراض البلديات والاستشاري القائم على إعداد الخطة ( مركز الهندسة والتخطيط ) ولوزارة الحكم المحلي ووزارة التخطيط لطلبهما إعداد هذه الخطط وكل من ساهم في هذا العمل من منظمات حكومية ومؤسسات مجتمعية وممثلي العشائر والفنيين ورجال الأعمال والخبراء وممثلي القطاع الخاص وجميع من كان له دور في إعداد هذه الخطة .

## فهرس المحتويات

3	تمهيد
4	شكر وتقدير
6	العقد المجتمعي
8	قرار المجلس البلدي
9	كلمة مجلس بلدية غزة
10	فرق العمل الأساسية بالخطة
15	مقدمة
15	أهمية المشروع
15	أهداف الخطة
16	منهجية إعداد الخطة
24	نبذة عن مدينة غزة
25	الخصائص الجغرافية لمدينة غزة
27	الخصائص الديموغرافية لمدينة غزة
29	القضايا التنموية ذات الأولوية
30	الرؤية التنموية
30	الأهداف التنموية
31	البعد المكاني للخطة
35	خطة التنفيذ
48	خطة المتابعة والتقييم

## العقد المجتمعي

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة غزة فإننا نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة غزة نتبنى هذه الخطة للتنمية الإستراتيجية لمدينة غزة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها

الرقم	الإسم	الجهة التي يعمل بها	الختم والتوقيع
١	٣. وائل طراحم لولو	الدفاع المدني	
٢	٣.٤ نضال أبو الطيف	الدفاع المدني	
٣	٣.١ أياد أحمد عبيد	الدفاع المدني	
٤	سحر عم صنيعة	رئيسة مكتب الإعلام	
٥	كمال عبد الحكيم سليم	الجامعة الإسلامية	
٦	د. عبد الدين زارر الجمال	الجامعة الإسلامية	
٧	محمد عيسى الكحلوت	الجامعة الإسلامية	
٨	سنة منضم عايشة لعلج	عبد الكاظم سليمان	
٩	د. نوار داود الجماهي	وزارة الصحة	



## قرار المجلس البلدي

The Palestinian  
National Authority  
Municipality of Gaza



السلطة الوطنية الفلسطينية

بلدية غزة

The Municipal Council

المجلس البلدي

قرار مجلس بلدية غزة رقم (235)

بتاريخ 2012/12/14

بعد دراسة الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة غزة للأعوام 2012 - 2015 م.  
ومناقشتها من قبل المجلس البلدي . فقد:-  
قرر المجلس البلدي بجلسته رقم (177) والمنعقدة بتاريخ 14 /1/ 2012 بموجب قراره رقم  
( 235 ) اعتماد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة غزة للأعوام 2012 - 2015 م.  
على أن تقوم الجهات المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول .

رئيس بلدية غزة م. رفيق مكي

نائب رئيس بلدية غزة م. نزار حجازي

الأعضاء

7- أ. مازن النخالة

8- أ. فضل الزهار

9- م. محمود اللوح

10- أ. محمد بارود

11- د. ياسر الشرفا

1- أ. موسى أبو حسين

2- م. عدنان أبو غزالة

3- م. غادة العايد

4- د. زياد أبو هين

5- م. هالة الزيدة

6- أ. فتوي للشرقا

## كلمة مجلس بلدية غزة

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد عليه أفضل الصلاة وأتم التسليم وعلى آله وأصحابه الطيبين الأطهار.

وبعد :

الخطة التنموية الإستراتيجية هي مكون أساسي ومتطلب رئيسي في العملية التنموية والتطويرية للمؤسسات والمجتمعات التي تسعى للتقدم.

ومن خصوصية وأهمية هذه الخطة ما تشهده المناطق الفلسطينية من تحديات وصعوبات مثل الإحتلال والحصار والزيادة المطردة في عدد السكان وقلة الإمكانيات والموارد اللازمة.

كل هذه الأمور سألفة الذكر أوجدت وضعاً متقلباً يصعب التعامل معه مما ولد فينا الحافز والتطلع بأمل وإيجابية إلى المستقبل بدلاً من الاستسلام للواقع من خلال التخطيط المدروس الذي تحدد فيه الأهداف و الوسائل والوقت والأدوات اللازمة وفق منهج علمي سليم وذلك تطبيقاً لقوله تعالى {أَفَمَنْ يَمُشِي مُكَبِّئاً عَلَىٰ وَجْهِهِ أَهْدَىٰ أَمَّنْ يَمُشِي سَوِيًّا عَلَىٰ صِرَاطٍ مُسْتَقِيمٍ}..

ونطمح أن تكون هذه الخطة بمثابة مرجعية عملية وواضحة في اتخاذ القرارات واعتماد المشاريع التنموية حسب الموازنات الإنمائية للأربع سنوات القادمة بما يلبي حاجة المجتمع المحلي باعتباره شريكاً وجزءاً من هذه الخطة التنموية.

علماً بأن بلدية غزة منذ نشأتها عام (1893) عملت مع المجتمع المحلي في شتى المجالات التي تعني بالراقي بأسباب المعيشة وتوفر لهم نوعاً من الرفاهية، والجديد أن هذه الخطة تميزت بمشاركة المجتمع المحلي في إعدادها وذلك بدعم من صندوق تطوير وإقراض البلديات وذلك حسب دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية المعد من قبل وزارة الحكم المحلي، وزارة التخطيط، صندوق تطوير وإقراض البلديات وGIZ، وإنما في بلدية غزة ليسعدنا أن نوظد هذه العلاقة المتميزة مع المجتمع المحلي.

إننا نأمل من الله عز وجل أولاً ومن ثم من خلال هذه الخطة أن نستطيع تلبية احتياجات المجتمع المحلي بالشكل الذي ينال رضا الجميع ويعزز العلاقة ويقوي أواصر التكاتف والثقة من أجل النهوض بمدينتنا الغالية.

وفقنا الله وإياكم لما فيه الخير في الدنيا والآخرة

رئيس بلدية غزة

م. رفيق سالم مكى

## قائمة بأعضاء اللجان

### لجنة التخطيط الاستراتيجي

1	م. نزار حجازي	نائب رئيس بلدية غزة	رئيساً ومقرراً
2	أ. موسى أبو حسين	عضو مجلس بلدي	عضواً
3	د. زياد أبو هين	عضو مجلس بلدي	عضواً
4	م. عدنان أبو غزالة	عضو مجلس بلدي	عضواً
5	م. غادة العابد	عضو مجلس بلدي	عضواً

### فريق التخطيط الاساسي

1	م. ماهر عاشور سالم	مدير دائرة إعداد وتطوير المشاريع	رئيساً ومقرراً
2	أ. فايز المحلاوي	مستشار رئيس البلدية للشئون المالية	عضواً
3	م. علاء البطريخي	نائب مدير مركز الحاسوب	عضواً
4	أ. حسن أبو عطايا	مدير المكتبة العامة	عضواً
5	م. أنور الجندي	نائب مدير دائرة الصحة للأبحاث	عضواً
6	م. بهاء مشتهى	رئيس قسم المشتريات والإمدادات	عضواً
7	م. أنور موسى	مساعد م. ع. إدارة المياه والصرف الصحي	عضواً
8	م. بشار مشتهى	رئيس قسم الآبار	عضواً

### لجنة البناء المؤسسي

1	أ. موسى أبو حسين	عضو مجلس بلدي	رئيساً ومقرراً
2	م. غادة العابد	عضو مجلس بلدي	عضواً
3	د.م نهاد المغني	مدير عام إدارة الهندسة والتخطيط	عضواً
4	م. راغب عطا الله	مدير عام إدارة المياه والصرف الصحي	عضواً
5	م. عبد الرحيم أبو القمبز	مدير عام إدارة الصحة والبيئة	عضواً
6	أ. ماجد الغزالي	مدير عام الإدارة المالية	عضواً
7	أ. محمد الحلبي	مدير العلاقات الدولية	عضواً
8	أ. عاهد الشوا	مدير الشئون القانونية	عضواً

## لجان العمل المتخصصة

لجنة التخطيط والتنظيم			
1	م. علاء البطريخي	بلدية غزة	منسقا
2	م. مؤنس فارس	بلدية غزة	عضوا
3	د. محمد الكحلوت	الجامعة الاسلامية	عضوا
4	م. ايناس الرنتيسي	وزارة التخطيط	عضوا
5	د. ماهر صبرة "حاسوب"	استشاري	عضواً
6	د. علاء الجماسي	الجامعة الإسلامية	عضواً
لجنة الخدمات الاجتماعية			
1	أ. حاتم الشيخ خليل	بلدية غزة	منسقا
2	أ. فريال حلس	بلدية غزة	عضوا
3	أ. فدوى الشرفا	التعليم	عضوا
4	أ. منى العجلة	جمعية الشابات المسلمات	عضوا
5	د. هيفاء السراج	وزارة الصحة	عضوا
6	أ. عدالة أبو مدين	نوي الاحتياجات الخاصة	عضوا
لجنة الاقتصاد المحلي			
1	أ. فايز المحلاوي	بلدية غزة	منسقا
2	أ. حسام مقداد	بلدية غزة	عضوا
3	د. معين رجب	جامعة الأزهر	عضوا
4	د. محمد مقداد	الجامعة الإسلامية	عضوا
5	أ. بيان أبو شعبان	رجل أعمال	عضوا
6	م. رفيق حسونة	رجل أعمال	عضوا
لجنة البيئة والصحة العامة			
1	م. أنور الجندي	بلدية غزة	منسقا
2	م. سهيل أبو عبدو	بلدية غزة	عضوا
3	د. أحمد ابو فول	الجامعة الاسلامية	عضوا

4	د.بسام ابو حمد	كلية الصحة العامة/ابو ديس	عضوا
5	م.تامر الصليبي	سلطة جودة البيئة	عضوا
<b>لجنة الأمن وإدارة الكوارث</b>			
1	م. بشار مشتھی	بلدية غزة	منسقا
2	أ.بهاء مشتھی	بلدية غزة	عضوا
3	أ. رائد الدهشان	الدفاع المدني	عضوا
4	أ. هاني الجعفر اوي	الإسعاف والطوارئ	عضوا
5	م. محمد مقداد	وزارة الأشغال والإسكان	عضوا
<b>لجنة الخدمات والبنى التحتية</b>			
1	م. ماهر سالم	بلدية غزة	منسقا
2	م.أنور موسى	بلدية غزة	عضوا
3	م.سمير الغصين	بلدية غزة	عضوا
4	م.جمال الددح	سلطة المياه	عضوا
5	د.فهد رباح	الجامعة الإسلامية	عضوا
6	م.هالة الزبدة	سلطة الطاقة	عضوا
7	م.ماهر النجار	مصلحة المياه	عضوا
<b>لجنة الثقافة والرياضة</b>			
1	م. حسن أبو عطايا	بلدية غزة	منسقا
2	أ.هاني الطناني	بلدية غزة	عضوا
3	د.عبد الفتاح أبو زائدة	رابطة الكتاب	عضوا
4	د.مي نايف	مركز الأكاديمية الدولية للتدريب والتنمية البشرية	عضوا
5	أ.وائل المبحوح	مركز غزة للصحة النفسية	عضوا
6	أ. جمال أبو حشيش	الجمعية الإسلامية	عضوا

## قائمة المصطلحات

المصطلح	التعريف
الخطة التنموية الإستراتيجية	خطة عمل متوسطة المدى ( ٤ سنوات) إستراتيجية تنموية تبني وفق الرؤية التنموية والأهداف الإستراتيجية الرئيسية للمجتمع المحلي وتتضمن القضايا التنموية ذات الأولوية والرؤية التنموية والأهداف والمشاريع المقترحة والبعد المكاني للمشاريع وخطة التنفيذ والمتابعة والتقييم.
التجمع السكاني	من الممكن ان يكون مدينة او بلدة او قرية او مجموعة من القرى تشرتك في هيئة محلية واحدة.
الهيئة المحلية	بلدية أو مجلس مشترك.
ممثلي المجتمع المحلي	مجموعة يتم اختيارها من أبناء البلد بحيث يمثلون مختلف فئات المجتمع وقطاعاته، مثل فئات النساء والشباب والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي.
مؤسسات المجتمع المحلي	المؤسسات التي تعمل على المستوى الداخلي للتجمع السكاني مثل الجمعيات والنوادي.
أصحاب العلاقة	الأشخاص او المؤسسات التي من المتوقع أن تتأثر سلبا أو إيجابا بعملية التخطيط.
فريق التخطيط الأساسي	مجموعة الأشخاص الذين يقودون عملية التخطيط و هم مسؤولون عن إخراج الخطة و توثيقها.
لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي	لجنة يتم تشكيلها من أعضاء المجلس المحلي مهمتها متابعة عملية التخطيط والتأكد من أنها تسير بحسب ما هو مخطط لها وإبقاء المجلس على إطلاع بمجريات علمية التخطيط أو بأول.
لجنة ممثلي أصحاب العلاقة	مجموعة يتم اختيارها من أبناء البلد بحيث يمثلون مختلف فئات المجتمع وقطاعاته؛ مثل فئات النساء والشباب والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي.
مجموعات العمل المتخصصة	هي مجموعات عمل تكون عضويتها من متخصصين في مجالات معينة، وتكون مشاركتها في عملية التخطيط مشاركة فنية (تحليل، إقتراح، توصيف مشاريع).
قضايا تنموية	قضايا قد تكون ذات طابع أو أثر سلبي أو إيجابي ولكنها تمثل أهمية بالغة في تحقيق التنمية المحلية، و بالتالي فهي بحاجة إلى تدخل للتغلب على آثارها السلبية أو الإستفادة و البناء على آثارها الإيجابية.

مؤشرات	مقياس يمكن ان يكون رقمي او نوعي يستخدم لتقييم الوضع في مجالات العمل التنموي المختلفة و ذلك من خلال مقارنته بقيم او أوضاع قياسية. من الأمثلة على المؤشرات: معدل دخل الفرد، نسبة المنازل المربوطة بشبكة المياه، نسبة عدد الطلاب إلى عدد الغرف الصفية في تجمع سكاني ما.
مصفوفة	جدول أو نموذج يستخدم لتنظيم عملية تنفيذ نشاط أو توثيق مخرج.
الأهداف التنموية	تحدد الأهداف الأولويات التنموية للبلد وترسم الإطار العام للعمل التنموي في البلد خلال فترة تنفيذ الخطة بما يعمل على تحقيق الرؤية التنموية للبلد.
الرؤية التنموية	صورة المستقبل الذي تطمح البلد للوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن.
المشاريع	هي مخرج من مخرجات عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي التي تعمل على تحقيق الأهداف والرؤية التنموية للبلد على أرض الواقع
البعد المكاني للمشاريع	توصيف الأماكن المقترحة لتنفيذ المشاريع ذات الطابع المكاني من خلال إظهار مواقع المشاريع المقترحة على الهيكل التنظيمي للبلدة وذلك لتجسيد التكاملية المتوقعة بين التخطيط التنموي الإستراتيجي والتخطيط الفيزيائي للبلدة.
خطة التنفيذ	خطة تتضمن برنامج زمني متكامل لتنفيذ المشاريع وتقدير التكلفة المتوقعة لكل مشروع والجهة المرشحة لتنفيذه
خطة المتابعة والتقييم	خطة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها.

## الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة غزة ( 2012 - 2015 م )

### مقدمة

إن التخطيط الإستراتيجي عبارة عن منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكنية وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وعملت بلدية غزة في السابق جاهدة على أن يكون لديها خطط إستراتيجية وبالفعل تمكنت البلدية وبالتعاون مع مؤسسات خارجية من إعداد عدد من الخطط الإستراتيجية ولفترات محددة إلا أن هذه الخطة التي نحن بصدد الحديث عنها أخذت أهمية كبرى من البلدية والمجتمع المدني كونه لآعباً أساسياً فيها. حيث اعتمدت البلدية في إعداد خطتها هذه على الدليل المعد من قبل صندوق دعم وإقراض البلديات وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي وبمساعدة الاستشاري مركز الهندسة والتخطيط.

### أهمية المشروع

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذوي الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي .
- تعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذوي الشأن في تخطيط وتنفيذ النشاطات التنموية ، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الأهداف المرجوة .
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الإدارية المختلفة والتخطيط الفيزيائي / الهيكلية وموازنات الهيئات المحلية .
- التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة .

### أهداف الخطة

- يمكن تلخيص أهم الأهداف لوجود خطة تنموية إستراتيجية في مدينة غزة بالآتي :-
- تحديد الفرص المتاحة والتحديات وتشخيص الوضع الراهن في مدينة غزة .
- تطوير وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا الاستراتيجية .
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات وأحلام المواطنين ضمن إطار زمني محدد .
- تحديد الأولويات والأهداف وترجمتها إلى مشاريع قابلة للتنفيذ وذلك بالمشاركة مع المؤسسات و الأفراد في المجتمع المحلي .
- تعزيز وتطبيق مفاهيم الحكم والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية والنزاهة والشفافية والمساءلة والعدالة للجميع .

- اختيار مشاريع وبرامج تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي وتتسم بالعدالة في التوزيع .
- وضع خطة تنفيذ واضحة وموثقة وضمن إطار زمني معلوم وتقديرات دقيقة .
- اختيار تحديد منهجية لمتابعة تنفيذ المشاريع والبرامج وقياس نجاحها أو فشلها .

### منهجية إعداد الخطة

اعتمدت منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية للتنمية لمدينة غزة على مجموعة من المراحل والأنشطة وذلك بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المعد سابقاً بالتعاون بين صندوق دعم وإقراض البلديات ووزارة الحكم المحلي، وقد تكونت من خمس مراحل أساسية حسب ما هو موضح في الشكل التالي تم تطبيق المراحل الثلاث الأولى بمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل القائمة على المشاركة خلال مراحل المشروع المختلفة وذلك بهدف إطلاع ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص على دورهم في عمليات رسم السياسات التنموية واتخاذ القرار مما يؤدي إلى تقوية علاقة الشراكة فيما بينهم وبين البلدية والمراحل هي :



صورة (1): منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية للتنمية لمدينة غزة



صورة (2): المراحل التي تم تنفيذها خلال تجهيز الخطة

## المرحلة الأولى

وتضمنت هذه المرحلة العديد من النشاطات على الصعيد المحلي داخل البلدية وعلى صعيد المجتمع المحلي وبصور مختلفة.

ومن أهم النشاطات المحلية داخل البلدية وكذلك مشاركة المجتمع المحلي كان هناك ما يلي:

### 1- التهيئة والإعداد:

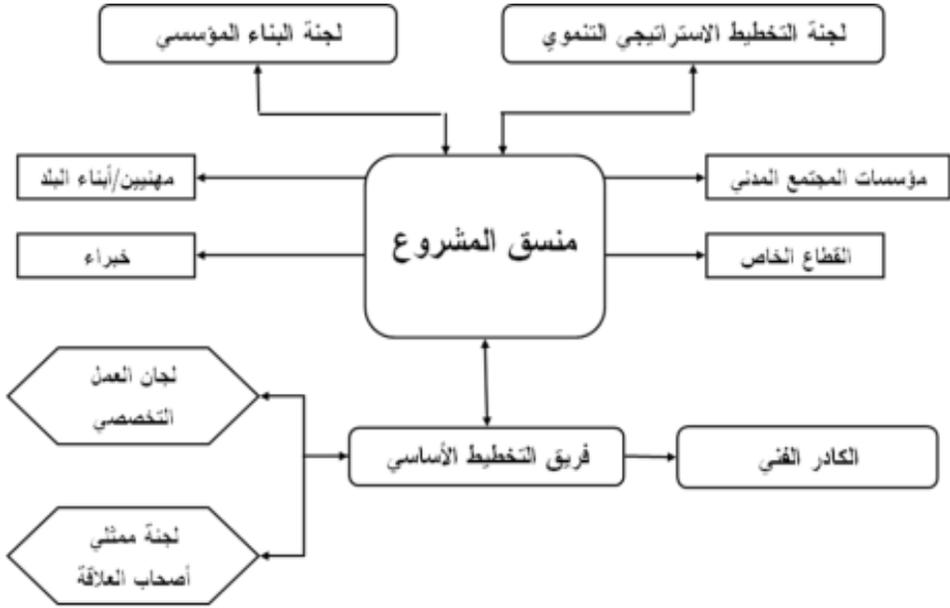
اتخاذ وعمل الترتيبات اللازمة لإعداد الخطة داخل البلدية وذلك بمشاركة رئيس المجلس البلدي وأعضاء المجلس البلدي والمدراء العامون والمدراء ورؤساء الأقسام وبعض الموظفين داخل البلدية. وخلال هذه الترتيبات تم تشكيل لجان العمل الأساسية في الخطة على النحو التالي:

- **لجنة التخطيط الأساسي**  
وتكونت هذه اللجنة من عدد 7 موظفين ذوي كفاءة خاصة وفي مجالات متعددة من العمل البلدي.  
(انظر ملف تشكيل اللجان الأساسية)
- **لجنة البناء المؤسسي**  
وتكونت من عدد اثنين من أعضاء المجلس البلدي وعدد 4 مدراء عامون وعدد 2 مدير دائرة.
- **لجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي**  
وتكونت هذه اللجنة من 5 أعضاء من المجلس البلدي.



صورة (3): صورة من لقاءات المرحلة الأولى الخاصة بالخطة الإستراتيجية لبلدية غزة

- 2- إعداد هيكلية إدارة عملية التخطيط
- بناء على العمل المشترك بين لجنتي التخطيط الأساسي ولجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي تم إعداد هيكلية إدارة عملية التخطيط وكانت على النحو التالي:



## هيكلية إدارة عملية التخطيط

### بلدية غزة

شكل (1): هيكلية إدارة عملية التخطيط الإستراتيجي لبلدية غزة

### 3- تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط

من خلال فريق التخطيط الأساسي تم تجهيز خطة التنفيذ مرتبطة بإطار زمني تفصيلي يوضح المراحل والخطوات والأنشطة الواجب تنفيذها والجهات المسؤولة عن تنفيذ الأنشطة والمخرجات المتوقعة وتم عرض واعتماد هذه الخطة من قبل فريق التخطيط التنموي الإستراتيجي.

### 4- تحليل وحشد أصحاب العلاقة

لإعطاء الخطة المزيد من الواقعية ولتحقيق التمثيل الشامل للمجتمع والمشاركة الفاعلة لمختلف قطاعات وشرائح المجتمع المحلي للحصول على مخرجات للخطة أكثر واقعية وتعبير عن الاحتياجات والأولويات التنموية للمدينة وذلك من خلال نشاط متواصل لفريق التخطيط الأساسي حيث تم تحليل أكثر من 200 مؤسسة مجتمع محلي والذين لهم علاقات وارتباطات ويتأثرون سلبا وإيجابا بعملية التخطيط التنموي الإستراتيجي حيث تم تحليل ما يلي:

- وصف المصالح المشتركة لكل صاحب علاقة
- وصف المساهمات المحتملة لصاحب العلاقة

- تحديد أهمية صاحب العلاقة لإنجاح عملية التخطيط وتحقيق مخرجاتها
  - تحديد متى سيتم إشراكه
  - وصف آلية أو إستراتيجية إشراكه
- وتم تدقيقها بشكل نهائي وإعداد تقرير مختصر عن هذا النشاط وتم عرضه على لجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي التي قامت بالإطلاع عليه ومن ثم اعتماده.

#### 5- تشكيل لجان العمل المتخصصة ولجنة ممثلي أصحاب العلاقة

لدراسة الوضع الحالي وتشخيصه تم تشكيل اللجان الفنية من البلدية ومن مهنيين من المؤسسات العاملة في المدينة وأيضاً من خبراء متخصصين في بعض المجالات وأيضاً تم تشكيل لجنة اعتبارية من أصحاب العلاقة لتمثيل المجتمع وذلك من خلال دراسة أصحاب العلاقة من قبل فريق التخطيط الأساسي وتم عرض اللجان واعتمادها من قبل لجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي.

وكانت اللجان المشكلة حسب ما هو موضح في الملحقات.

#### 6- اللقاء المجتمعي الأول

تم إعلان انطلاق الخطة التنموية الإستراتيجية من خلال اللقاء المجتمعي الأول والذي شارك فيه اعضاء من المجلس البلدي حشد من المواطنين بالإضافة إلى أعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة ولجان العمل المتخصصة وعدد كبير من موظفي البلدية وتم خلال اللقاء تقديم نبذة عن الخطة والمشاركة المطلوبة من الجميع وعرض هيكلية إدارة عملية التخطيط وشرح الأدوار المختلفة للجهات المشاركة بالإضافة لعرض خطة التنفيذ.

وتمت دعوة الحضور بواسطة دعوات تم توجيهها للمدعوين. (مرفق طيه عرض اللقاء المجتمعي الأول).



صورة (4): صور من اللقاء المجتمعي الأول الخاص بالخطة الإستراتيجية لبلدية غزة

## 7- تشخيص الوضع القائم

قبل أية مشاريع أو خطط تنموية لا بد من دراسة الوضع القائم وتشخيصه في كل المجالات التنموية حيث تم الاسترشاد بما جاء في دليل الخطة لتحديد المجالات التنموية بالإضافة إلى مجال البناء المؤسسي لتطوير قدرات البلدية مع مراعاة الشفافية والعدالة والنزاهة والمساواة والمشاركة حيث تم عقد لقاء موحد لكافة اللجان وتم توزيع نماذج تقييم للمجالات المختلفة تحتوي على نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات وتم بعد ذلك عقد العديد من اللقاءات وتم تجهيز التقييم وتسليمه للجنة التخطيط الأساسي الذي قام بمراجعته وتدقيقه واعتماده من لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي ومن ثم تم تجهيز التقرير التشخيصي الذي تم عرضه على اللجان المتخصصة المختلفة وعلى مؤسسات المجتمع المدني وتم أخذ ملاحظاتهم بعين الاعتبار ومن ثم تم اعتماد التقرير التشخيص وتوثيقه (أنظر التقرير التشخيصي في المرفقات).

8- تم عمل لقاء إذاعي مع راديو ألوان وتم تقديم نبذة عن الخطة وتوضيح المشاركة المجتمعية المطلوبة وذلك بتاريخ 6/6/2011

9- جميع أخبار وفعاليات الخطة تنشر أولاً بأول على موقع بلدية غزة وفي الجرائد المحلية انظر المرفقات.

## المرحلة الثانية

وتضمنت هذه المرحلة العديد من النشاطات على الصعيد المحلي داخل البلدية وعلى صعيد المجتمع المحلي وبصور مختلفة.

ومن أهم النشاطات المحلية داخل البلدية وكذلك مشاركة المجتمع المحلي كان هناك ما يلي:

### 1- تحديد القضايا التنموية ورؤية المدينة المستقبلية

لا بد لإنجاح أي خطة إستراتيجية من التركيز على القضايا التنموية الأكثر أولوية ولتحديد ذلك تم عقد ورشة العمل الأولى بمشاركة فاعلة من البلدية ومن المجتمع المحلي وبحضور اللجان التخصصية ولجنة ممثلي أصحاب العلاقة وتم خلال هذه الورشة تحديد القضايا التنموية ومن ثم تحديد الأولويات التنموية وخلال الورشة تم دراسة رؤية المدينة السابقة وتم الخروج برؤية جديدة حيث تم توزيع الحضور في مجموعات متعددة وذلك حسب ما هو موضح في الصور أدناه.

نسعى إلى أن تكون مدينة غزة مركزاً اقتصادياً وحضارياً وثقافياً  
لفطاح غزة،  
تقدم خدمات بلدية متميزة ضمن بيئة مستدامة ومشاركة مجتمعية  
واعية،  
يسود فيها الأمن والعدالة الإجتماعية، وتفتخر بأصالتها وإرثها  
الحضاري الفلسطيني

شكل (2): الرؤية المستقبلية لمدينة غزة



## صورة (5): صور من ورشة العمل الأولى الخاصة بالخطة الإستراتيجية لبلدية غزة

بعد ذلك قام فريق التخطيط بمراجعة وتلخيص القضايا التنموية ذات الأولوية والرؤية وعمل بعض التعديلات اللغوية والفنية واعتمادها من لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 2- تحديد الأهداف التنموية

حيث أن الأهداف التنموية تعتبر العمود الفقري للخطة كان لابد من تشكيل لجان عمل لتحليل وتشخيص الأولويات المجتمعية وذلك بعمل بعض التعديلات على اللجان التخصصية وذلك بما يتلاءم مع القضايا التنموية ذات الأولوية التنموية التي تم تحديدها في ورشة العمل الأولى حيث تم عقد لقاء مع منسقي لجان الأولويات المجتمعية وتم توضيح خطوات تحديد الأهداف التنموية وتوزيع النماذج الخاصة بذلك ومن ثم تم عقد العديد من الجلسات للجان المختلفة وتم تحديد الأهداف التنموية ووضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الأهداف التنموية وتم مراجعتها من قبل فريق التخطيط الأساسي وعرضها على لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### المرحلة الثالثة

وتضمنت هذه المرحلة العديد من النشاطات على الصعيد المحلي داخل البلدية وعلى صعيد المجتمع المحلي وبصور مختلفة.

ومن أهم النشاطات المحلية داخل البلدية وكذلك مشاركة المجتمع المحلي كان هناك ما يلي:

### 1- اقتراح المشاريع التنموية وتوصيفها

لتحقيق الأهداف التنموية والرؤية التنموية على أرض الواقع لابد من اقتراح مشاريع تنموية حيث عملت لجان الأولويات المجتمعية كل في مجال تخصصه على وضع المشاريع التنموية وتوصيفها ثم قام فريق التخطيط الأساسي بمراجعة المشاريع المقترحة وتجهيز مصفوفة القضايا – الأهداف – المشاريع والذي بدوره عرضها على لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 2- مراجعة الأهداف والمشاريع المقترحة

لمراجعة واعتماد المشاريع المقترحة بشكل نهائي وللتأكد من أن المشاريع المقترحة تلبى الاحتياجات

الحقيقية للمدينة بحسب ما يراه المواطنون و تم عرض المشاريع على لجنة ممثلي أصحاب العلاقة من خلال ورشة العمل الثانية حيث تمت المراجعة وعمل بعض التعديلات والإضافات والصور التالية توضح العمل خلال مجموعات خلال ورشة العمل الثانية والعرض.



صورة (6): صور من ورشة العمل الثانية الخاصة بالخطة الإستراتيجية لبلدية غزة

### 3- وضع خطط التنفيذ والمتابعة

لضمان تنفيذ الخطة تم وضع جدول زمني لتنفيذ المشاريع مع التكلفة التقديرية لكل مشروع والجهة المرشحة للتنفيذ والأعباء المالية المتوقعة على الموازنة وكذلك تحديد مكان كل مشروع على المخطط الهيكلي للمدينة ولتحقيق التكاملية تم ربط المشاريع بالمشاريع الوطنية حيث قام فريق التخطيط الأساسي بتعبئة مصفوفة التنفيذ وتم اعتمادها من قبل لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 4- خطة المتابعة والتقييم

تم وضع آلية متابعة وتقييم تركز على مؤشرات تنموية واضحة وقابلة للقياس وهي عبارة عن مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس والجهة المسؤولة عن القياس والمتابعة وذلك من خلال فريق التخطيط الأساسي وتسليم نسخة منها للجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي للاعتماد.

### 5- تحضير مسودة الخطة

تم تجهيز مسودة الخطة ومناقشتها مع لجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي والإستشاري.

### 6- مراجعة الخطة من قبل المجتمع ( اللقاء المجتمعي الثاني)

لإعطاء الخطة الشرعية الكاملة تم عقد اللقاء المجتمعي الثاني بحضور مكثف من لجان الأولويات المجتمعية وأصحاب العلاقة والمؤسسات المختلفة وممثلين عن الجامعات والوزارات وخلافه وبحضور حشد من المواطنين وعدد وفير من موظفي البلدية حيث تم توجيه دعوة عامة لحضور الخطة وتوزيع دعوات خاصة أيضا وتم استعراض خطوات العمل بالخطة ومخرجاتها وتمت المناقشة وإضافة بعض النقاط التي أخذت بعين الاعتبار عند عمل النسخة النهائية من الخطة وسيتم بعد ذلك اعتماد الخطة من المجلس المحلي ووزارة الحكم المحلي.



صورة (7): صور من اللقاء المجتمعي الثاني الخاص بالخطة الإستراتيجية لبلدية غزة

## نبذة عن مدينة غزة

مدينة غزة من أقدم مدن العالم، اكتسبت أهمية بالغة لموقعها الجغرافي عند التقاء قارتي آسيا وأفريقيا، مما لها من أهمية تجارية كبيرة. حيث إنها تقع على أبرز الطرق التجارية بالعالم القديم، تملك التي بدأت من حضر موت واليمن وانتهت في بلاد الهند كما ان لغزة أهمية عسكرية كبيرة، نظراً لكونها صلة الوصل بين مصر والشارم، وكان الاستيلاء على غزة يعني بداية السيطرة على طرق الحرب والتجارة بين آسيا وأفريقيا.

كانت غزة القديمة تحتل مساحة تقدر بنحو كيلو متر مربع فوق تلة صغيرة ترتفع نحو 45 متراً عن سطح البحر يحيط بها سور عظيم لها عدة أبواب من جهاته الأربع: باب البحر أو "ميماس" غرباً، وباب عسقلان شمالاً وباب الخليل شرقاً، وباب الدروب أو "الداروم" جنوباً.

جميع عناصر القوة التي تميزت بها غزة جعلت العرب الكنعانيين الذين يسكنون المدينة القديمة والتي أسسوها قرابة الألف الثالثة قبل الميلاد يسمونها "غزة" كما أطلق عليها الفراعنة في زمن تحتمس الثالث (1501-1447) قبل الميلاد "غزاتوه". وأطلق عليها العرب "غزة هاشم" نسبة إلى جد الرسول "صلى الله عليه وسلم" الذي دفن فيها نهاية القرن الخامس الميلادي.

وعلاقة غزة مع العرب قديمة منذ قدم الأزمنة وكان الروم يقيمون فيها سوقاً في موسم معلوم كانت قریش في الجاهلية تحضره، وقبل أن يفتح المسلمون غزة كان العرب يكثر من التردد عليها للتجارة، وفي زمن الخليفة الراشد أبو بكر الصديق رضي الله عنه فتح الصحابي عمرو بن العاص غزة سنة 13 هـ، 634م.

قدمت غزة للأمة الإسلامية علماء كثر ومن أشهرهم الإمام الشافعي "محمد بن إدريس الشافعي" (150 هـ - 204 هـ) أحد الأئمة الأربعة وصاحب المذهب الشافعي المشهور.

وازدهرت غزة عمرانياً بسبب اهتمام المسلمين بها حيث بلغ عدد المساجد فيها في العهد العثماني سبعون مسجداً وشيدت فيها العديد من المدارس والمكتبات والحمامات والأسواق والسواقي والسبل وتم افتتاح مستشفى غزة (البيمارستان) في عهد الظاهر بيبرس.

وقد بلغت عدد المساكن السكنية المبنية من الحجر في العهد العثماني ألفاً وثلاثمائة منزل.

تعرضت غزة لغزوات عدة واحتلال على مدار تاريخها كان آخره الاحتلال الإسرائيلي للمدينة عام 1967م، مورست ضد أهلها صنوف العذاب والحصار. لكنها بعد كل حصار وهدم تعود فتنهض من كبوتها، وترمم ما تهدم منه، وتلم شعث أبنائها.

وفي مدينة غزة توجد كثير من البنايات المشيدة على الطراز المملوكي ومن أهم هذه البنايات: المساجد والبقاع الأثرية، حيث اندثر الكثير منها وطمس المحتل أجزاء كبيرة منها.

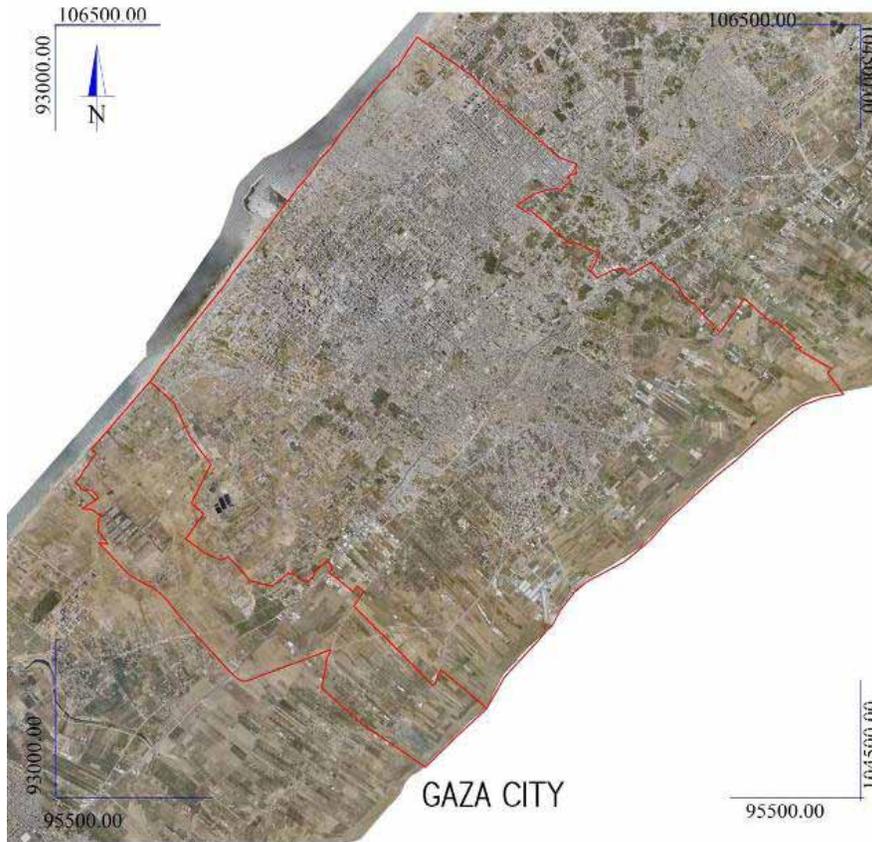
شكل أول مجلس بلدي للمدينة زمن الاحتلال البريطاني عام 1893م وتوالت المجالس البلدية حتى الوقت الراهن حيث حققت العديد من الإنجازات رغم الاحتلال والحرب والحصار، فكانت مدينة غزة كما هو طائر الفينيق - شعار البلدية- كلما تعرضت لكبوة نهضت من جديد.

مساحة غزة في الوقت الحالي 55 ألف متر مربع ويزيد عدد سكانها عن 600 ألف نسمة.

## الخصائص الجغرافية لمدينة غزة

### الموقع:

تقع مدينة غزة على خط طول 34 و على خط عرض 31 تطل على شاطئ البحر مما أكسبها صبغة سياحية وتجارية يحدها من الشرق الخط الأخضر (فلسطين المحتلة) ومن الغرب البحر الأبيض المتوسط ومن الجنوب النصيرات ومن الشمال جباليا .



صورة (8): خارطة توضح إحداثيات مدينة غزة

## المساحة:

تبلغ مساحة مدينة غزة 55.8 كيلو متر مربع حسب المخطط الهيكلي للمدينة .

## التضاريس:

- معدل درجة الحرارة السنوي للمدينة هو 20.3 درجة مئوية
- معدل سرعة الرياح السنوي 19 عقدة
- أعلى معدل للرياح تصل إليه في فصل الشتاء 60 عقدة
- معدل السنوي لسقوط الأمطار يتراوح ما بين 350-400 ملم

## المناخ:

غزة ذات مناخ معتدل دافئ يظهر في أثر البحر بوضوح، إلى جانب أثر صحراء النقب، يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة 20 درجة مئوية، ومتوسط أشد الأشهر الباردة وهو شهر فبراير 14 درجة مئوية والحارة في شهر أغسطس، 35 درجة مئوية، أو متوسط الأمطار الساقطة فيصل إلى 400 ملم / السنة، في حين تبلغ الرطوبة النسبية 69%.

## التربة:

وتنقسم التربة في قطاع غزة إلى ثلاثة أقسام

### (1) التربة الرملية :

وهي منتشرة في أماكن تجمع الكثبان الرملية وتتكون من رمال المرمر ( الكوارتز ) منخفضة القدرة على حفظ المياه ، تحتوي على 5 - 8 % كربونات الكالسيوم . وفقيرة في مكوناتها العضوية وفي بعض الأماكن يمكن إزالة الرمال للوصول إلى تربة غرينية تمتاز بنسبة رطوبة عالية ( مناطق المواصي ) يمكن زراعتها بشكل كثيف وعلى بعد 5 كم من الساحل توجد التربة الرملية اللوسية وهي تربة انتقالية بين التربة الرملية وتربة اللويس .

### (2) تربة اللويس :

وتوجد في المنطقة الواقعة بين مدينة غزة ووادي غزة وهي تربة ناتجة عن إرسابات الرياح حيث يقع قطاع غزة وسط منطقة الترسيب الرئيسية شمال غرب صحراء النقب ، وتمتاز تربة اللويس بلونها البني وتركيبها من الطين والرمل الغريني وتحتوي على 8-12 % من كربونات الكالسيوم

### (3) التربة الغرينية النهرية :

وتوجد هذه التربة بين منطقة بيت حانون ووادي غزة ، في المناطق المنخفضة من المنحدرات يتراوح لونها البني الداكن والأحمر وتحتوي في أجزاء منها على 20-15 كالسيوم . ويمتاز قطاع غزة بحركة الرمال خصوصاً في المناطق المكشوفة منطقة خان يونس مما يهدد الحقول الزراعية والمناطق السكنية وتعرض التربة إلى التآكل وقلة الخصوبة نظراً لعدم كفاية مياه الري لغسيل التربة من الأملاح المتركمة

## 6.6- الموارد المائية:

مياه الأمطار هي المصدر الأساسي لتغذية الخزان الجوفي وحيث أصبحت كمية الأمطار متذبذبة من عام لآخر وأصبح الجفاف يكتسح المنطقة فإن الاعتماد الآن على المياه الجوفية التي تعتبر المصدر الأساسي لإمداد السكان باحتياجاتهم المائية ولأغراض الاستعمالات المختلفة ويمتد خزان المياه الجوفية على امتداد قطاع غزة بطول 45 كم من الشمال للجنوب ويتغير من منطقة لأخرى من حيث العمق والسكنم والنوعية حيث يبلغ أقصى سمك له حوالي 180 متر بالقرب من البحر ويقل كلما اتجهنا شرقاً ليصل إلى 70 متر في المناطق الجنوبية ويتكون الخزان الجوفي من طبقات رسوبية من الرمل والحجر الرملي مع تداخلات من الطين والطين الرملي ، ويرجع أصل تجمع المياه في الخزان إلى التسرب والرشح لمياه الأمطار من خلال الشقوق والكسور والطبقات الصخرية لذا فإن البلدية والسكان باتوا يعتمدون بشكل أساسي على مياه الآبار الجوفية، ولهذا توجد أعداد كبيرة من الآبار المنتشرة في أرجاء المدينة .

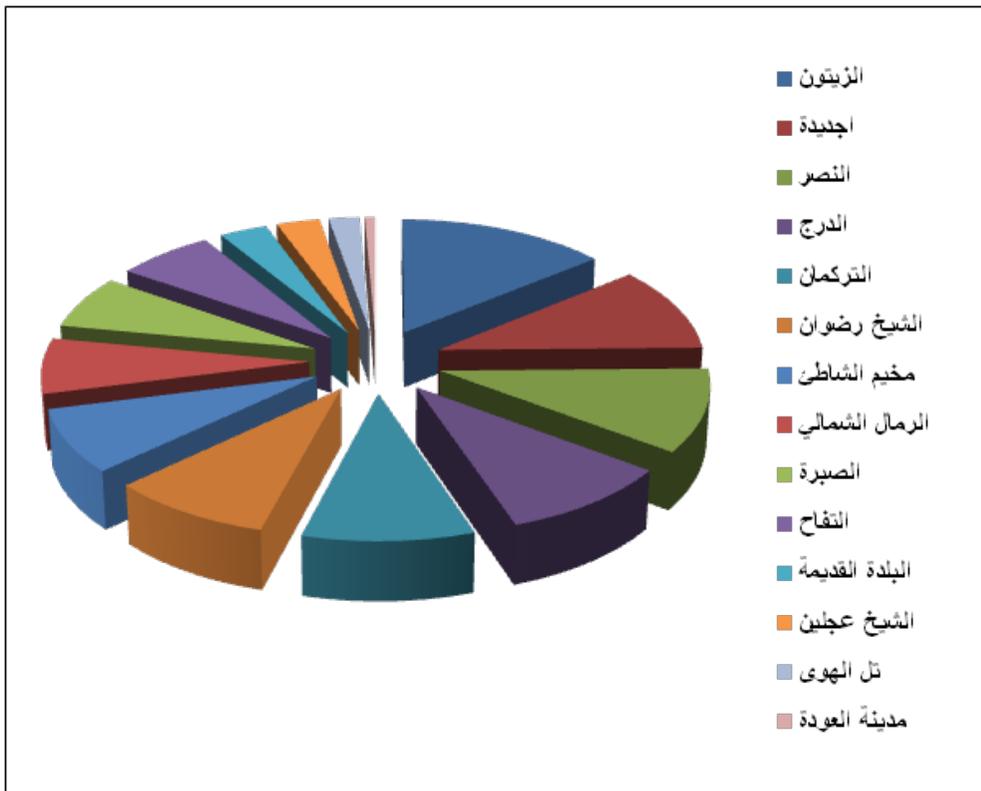
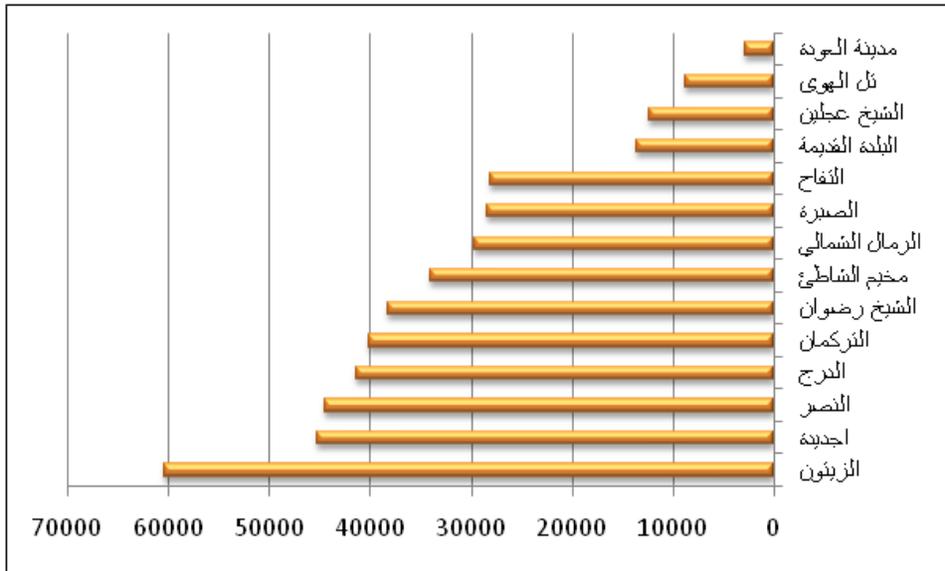
### الخصائص الديموغرافية لمدينة غزة :

#### السكان:

في عام 2007 تم إجراء التعداد الأول للسكان والمساكن والمنشآت في فلسطين حيث بلغ عدد سكان مدينة غزة في ذلك الوقت ( 448426 ) نسمة ، ويبلغ عدد سكان المدينة في الوقت الحالي (2011م) تقريباً ( 650,000 ) نسمة ويأتي للمدينة حوالي 150,000 نسمة من الشمال والجنوب لغرض العمل والدراسة والتسوق والسياحة يومياً.

عدد السكان	الحي
60.419 نسمة	الزيتون
45.316 نسمة	اجديدة
44.534 نسمة	النصر
41.349 نسمة	الدرج
40.107 نسمة	التركمان
38.285 نسمة	الشيخ رضوان
34.000 نسمة	مخيم الشاطئ
29.622 نسمة	الرمال الشمالي
28.354 نسمة	الصبرة
28.041 نسمة	التفاح
13.688 نسمة	البلدة القديمة
12.408 نسمة	الشيخ عجلين
8.844 نسمة	تل الهوى
2.890 نسمة	مدينة العودة

جدول (1): توزيع عدد السكان عام 2007 على احياء المدينة



شكل (3): توزيع عدد السكان عام 2007 على احياء المدينة

## التوزيع الجغرافي للسكان:

تتميز مدينة غزة بأحيائها القديمة ذات الكثافة السكانية العالية والشوارع الضيقة ويختلف عدد السكان من مكان لآخر ومن حي لآخر وأيضاً يتباين التوزيع في الحي الواحد من منطقة إلى أخرى، حيث تتميز بعض المناطق بتركيز سكاني شديد والبعض الآخر بكثافة سكانية قليلة ومن خلال الواقع السكاني للمدينة فإن توزيع السكان في مدينة غزة (650,000) يعد توزيعاً غير متجانس لذلك يمكن تقييم الواقع السكاني إلى نطاقين أحدهما يتميز بالتشتت والتبعثر السكاني والآخر بالتركز والازدحام .

### (1) مناطق التوزيع السكاني المبعثر :

توجد هذه المناطق على أطراف المدينة وعلى الحدود الخارجية مثل منطقة الحدبة جنوب المدينة ومنطقة الشمالخة بالشيخ عجلين وشرق مدينة غزة امتداد حي الشجاعية إلى الشرق ومناطق الزيتون الشرقي .

### (2) مناطق التوزيع السكاني الكثيف :

توجد هذه المناطق في وسط نفوذ البلدية مثل أحياء الشجاعية والزيتون والصبرة والدرج والشيخ رضوان والرمال وغيرها من المناطق حيث تتوفر الخدمات للمواطنين من الناحية التجارية والمدارس ووسائل المواصلات للتنقل والحركة والأسواق والمحلات ، وتتميز هذه المناطق بالتركز السكاني الكثيف وتلاصق البيوت لبعضها البعض وارتفاع المباني عدة طبقات لكي تستوعب أكبر عدد ممكن من السكان .

## التركيب العمري للسكان:

يتميز سكان مدينة غزة بفئة الشباب حيث تعادل نسبة الذكور نسبة الإناث في العدد ويشكل عدد الشباب ما نسبته حوالي 55% من عدد السكان أما بالنسبة لكبار السن التي تزيد أعمارهم عن 65 عام فهي تشكل حوالي 3% من عدد السكان.

## القضايا التنموية ذات الأولوية المجتمعية

المجال	القضايا
مجال الخدمات البلدية والبنية التحتية	تردي وضع المياه والصرف الصحي. عدم كفاءة شبكات الطرق والإنارة.
مجال البيئة والصحة العامة	تردي الوضع البيئي.
مجال الاقتصاد المحلي	ارتفاع معدل البطالة وتردي الوضع الاقتصادي وقلة إيرادات البلدية.
مجال الثقافة والرياضة	الحاجة لزيادة الوعي الثقافي والإعلامي والاهتمام بالرياضة.
مجال التخطيط والتنظيم	عشوائية البناء للمنشآت و المباني. الحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية.
مجال الأمن والكوارث	تدني كفاءة وجهوزية إدارة الأزمات والكوارث.
مجال البناء المؤسسي	انظر التقرير الخاص بالبناء المؤسسي

## الرؤية

نسعى إلى أن تكون مدينة غزة مركزا اقتصاديا وحضاريا وثقافيا لقطاع غزة، تقدم خدمات بلدية متميزة ضمن بيئة مستدامة ومشاركة مجتمعية واعية، يسود فيها الأمن والعدالة الاجتماعية، وتفتخر بأصالتها وإرثها الحضاري الفلسطيني.

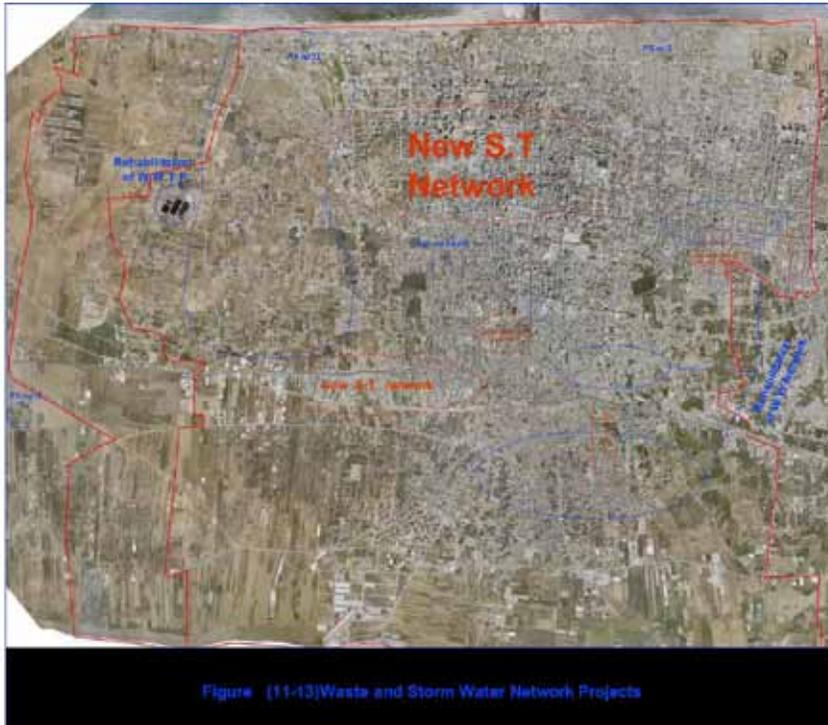
## الأهداف التنموية

المجال	القضايا التنموية	الأهداف التنموية
الخدمات البلدية والبنية التحتية	تردي وضع المياه والصرف الصحي وعدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار	تحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد
		زيادة مصادر المياه وترشيد الاستهلاك وتحسين جودتها
		تطوير وتحسين الكفاءة للشبكات ومحطات الضخ ومحطة المعالجة
		تطوير وتحسين شبكة تجميع مياه الأمطار وطرق الاستفادة منها
البيئة والصحة العامة	تردي الوضع البيئي.	عدم كفاءة شبكات الطرق والإنارة
		تحسين كفاءة جمع وترحيل النفايات الصلبة لتصل 85%
		رفع كفاءة التخلص النهائي من النفايات الصلبة
مجال الاقتصاد المحلي	ارتفاع معدل البطالة وتردي الوضع الاقتصادي وقلة إيرادات البلدية.	تقليل تلوث الهواء والضوضاء والقضاء على الحشرات والقوارض.
		خلق فرص عمل جديدة.
		تشجيع القطاع الخاص والاستثمار بما يزيد إيرادات البلدية.
		إيجاد مصادر استثمارية خاصة بالبلدية.
مجال الثقافة والرياضة	الحاجة لزيادة الوعي الثقافي والإعلامي والإهتمام بالرياضة	تعزيز قدرة البلدية على تجنيد الأموال وتنويع مصادر الدخل
		تحسين الجباية من المواطنين
		الاهتمام بالمطالعة للجميع بما في ذلك المرأة والطفل
		توفير وتنمية كوادر ثقافية وإعلامية رياضية
		الاهتمام بالناحية الإعلامية فيما يخص النشاط البلدي والمدينة
		تحسين البنية التحتية للنشاطات الرياضية

تحديث المخطط الهيكلي	عشوائية البناء للمنشآت والمباني	مجال التخطيط والتنظيم
إستكمال المخططات التفصيلية للمدينة		
فصل المنشآت الصناعية عن التجمعات السكني		
تعديل القوانين و أنظمة البناء لتلبية حاجة المدينة و المواطن	الحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية	مجال الأمن والكوارث
تحسين البنية التحتية الخاصة بحوسبة البلدية و تأهيل العاملين و تطبيق النظام المحوسب		
إستكمال حوسبة إدارات و أقسام البلدية		
تحسين مستوى التواصل و المشاركة في ادارة الكوارث	تدني كفاءة و جهوزية نظام ادارة الازمات و الكوارث	مجال الأمن والكوارث
تحسين مستوى الجمهور في كيفية التصرف في الأزمات		
التقيد بالأنظمة و التشريعات الخاصة بالأمن و السلامة للمباني.		
حماية ارواح المواطنين المصطافين على البحر.		

### البعد المكاني للخطة





## خطة التنفيذ

ملاحظات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتزويد		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	الفنية	المجال التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الصفوف السنوي	الاول	الثاني	الثالث						
	حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة	حدد القسم المعني										
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى			التخطيط الحضري	0	0	120	50	170			تقييم و تحديث المخطط الهيكلي لمدينة غزة		
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى			التخطيط الحضري	0	55	100	0	155			استكمال المحطات التصريفية للمناطق المتبقية	عمو البنية البناء للمشاريع و المتبقي	مجال التخطيط و التنظيم
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى		استشاري	التخطيط الحضري	30	30	30	0	90			مر احة و تقييم فو البنى و أنظمة البناء و إعادة صياغتها لجا يتلاءم مع احتياجات مدينة غزة		
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى		استشاري	التخطيط الحضري	160	175	175	100	610			الرفع المساحي الشوارع مدينة غزة مر بوطا بشبكة الأحداثيات		
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى			الحاسوب	20	30	25	19	94			حوسبة قسم التخطيط الحضري		
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى			الحاسوب	50	70	80	63	263			تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات	الحاجة للتحول إلى بلدية إلكترونية	
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى			الحاسوب	50	50	0	0	100			حوسبة الخدمات الإلكترونية		
	UNDP - صندوق البنك الإسلامي - أخرى			الحاسوب	0	55	50	50	155			حوسبة و إدارة الوثائق و الأرشيف الإلكتروني		

تحضيرات لازمة لتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرصعات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القضية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الصرف السنوي	الثالث	الثاني	الأول						
	حد الجهة	حدد بحد الموازنة	حد الجهة	حد القسم المعني	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	المجموع					
	UNDP - صندوق اللديبات - البنك الإسلامي- أخرى			الحاسوب	200	150	150	0	500			حوسبة النظام المالي و الإداري		
					510	615	730	282	المجموع					
2,137,000.00 المجموع الجزئي														
	UNDP - صندوق اللديبات - البنك الإسلامي- أخرى		مقاولين	الصحة و البيئة - الهندسة والتخطيط والهندسة المدنية والتخطيط المالية	1500	1600	1600	1600	6300			توفير 4,000,000 فرصة عمل يومية.		
	مستثمرين		مقاولين	الهندسة والتخطيط	4000	5000	7000	16000	32000			إنشاء مجتمعات تجارية ومان استثمارية البلدية		الاقتصاد المحلي
	UNDP - صندوق اللديبات - البنك الإسلامي- أخرى			العلاقات العامة	100	100	100	100	400			عمل 8 حملات إعلامية توعوية للمواطنين.		
	UNDP - صندوق اللديبات - البنك الإسلامي- أخرى			المالية	200	300	500	0	1000			تطوير مطابع البلدية		
					5800	9000	11200	17700	المجموع					
43,700,000.00 المجموع الجزئي														

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرصعات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القضية	المحل التتموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الربع	الثالث	الثاني	الأول						
	-ICP -UNDP صندوق اللديات		المعول	الصحة والبيئة	1100	1100	1100	1200	4500			جمع القبايات الصلبة		
	-UNDDP صندوق اللديات		المعول	الصحة والبيئة	2000	2000	2000	6000	12000			ترحيل القبايات الصلبة		
	صندوق التنمية العربي الكويت		المعول	الهئية والتخطيط والصحة والبيئة	0	0	0	1000	1000			فوز واعلاء تصنيع القبايات		
	-ICP -UNDP صندوق اللديات- الحر		المعول	الهئية والتخطيط والصحة والبيئة	5000	5000	5760	3000	18760			تطوير مكب القبايات الصلبة ومحطة الترحيل		
	-UNDDP صندوق اللديات - البنك الاسلامي - jop		المعول	الصحة والبيئة	876	900	876	937	3589			كشش شوارع المدينة		البيئة والصحة العامة
	-UNDDP صندوق اللديات - البنك الاسلامي - jop		المعول	الصحة والبيئة	11	50	50	100	211			التوعية البيئية وتطوير النواتج والقوانين		
	-UNDDP صندوق اللديات - البنك الاسلامي - jop		المعول	الصحة والبيئة	34	36	36	36	142			توفير الالات والمعدات والسموم اللازمة لمكافحة الحشرات والقوارض	يزدي الوضع البيئي	
	-UNDDP صندوق اللديات - البنك الاسلامي - jop		المعول	الهئية والتخطيط	0	50	44	0	94			تطوير مسلخ بلدية غزة		
	-UNDDP صندوق اللديات - البنك الاسلامي - jop		المعول	الصحة والبيئة	50	50	50	50	200			توفير مستلزمات وأدوات للحائض		

تحضيرات لازمة لتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القضية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الصرف السنوي	الثالث	الثاني	الأول						
	صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jip	حدد بند المرابطة	المعقول	الهندسة والتخطيط	2000	2000	2000	2030	8030			إشياء حدائق ومباين جديدة		
	صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jip	المعقول	المعقول	الهندسة والتخطيط	376	263	175	215	1029			إعادة تأهيل حدائق و جزر الشوارع		
المجموع 14568														
					11447	11449	12091	14568	المجموع					
المجموع الجزئي 49,555,000.00														
	صندوق البنديت - البنك الإسلامي - KFW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	420	450	450	450	1770			إستبدال شبكات مياه قديمة		
	صندوق البنديت - البنك الإسلامي - KFW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	200	200	300	350	1050			إشياء ابر مياه جديدة	تردي وضع المياه	الخدمات والبنية التحتية
	صندوق البنديت - البنك الإسلامي - KFW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	0	5400	10000	8000	23400			إشياء محطة تحلية لمياه البحر		

تحضيرات لازمة لتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	التقنية	المحل التنموي	
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الربع	الثالث	الثاني	الأول							
	صندوق البنك - UNDP الإسلامي - KFW	حدد بند المراتب	مقول	حدد الجهة	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	100	150	150	150	550			إنشاء شبكات مياه في تاهيل أبار مياه قديمه عدد 35		
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - KFW		مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	300	335	350	350	1335			إنشاء شبكات مياه في الفتاح والشاطي ومناطق من المدينة		
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - KFW		مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	235	300	300	300	1135			إنشاء شبكات مياه في منطقة الزيتون والسبرة ومناطق اخرى		
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر		مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	300	350	355	400	1405			إنشاء شبكات مياه في منطقة النصر و تل الإسلام ومنطقة الشيخ عجلين ومناطق من المدينة		
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر		استشاري	مقول	المياه - نظم المعلومات الجغرافية	0	0	150	200	350			الرفع المساحي لشبكات المياه والمحسّن القائمة وربطها بالأحاديث على محطات GIS		
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر - اخرى		مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	300	350	450	450	1550			توسعة كفاءة الضخ في المحطات (73 الازيتون 5-المبارزة - السامر 6A- بركة الشيخ رضوان - عسقلية (7)	تردي وضع المياه والصرف الصحي	

تدويرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتحويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القضية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الربع	الثالث	الثاني	الأول						
	صندوق البنك - UNDP الإسلامي - KfW الصليب الأحمر - أخرى	حدد بند المراتب	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	250	250	267	700	1467			إنشاء شبكات صرف صحي في منطقة الزيتون والصبرة والشيخ عجلين و تل الإسلام		
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - الصليب الأحمر - أخرى	مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	300	300	367	400	1367			إنشاء شبكات خطوط صفي صرف صحي لمحطة السامر (GA) - لمحطة العنزة رقم (5) - و محطة بركة أمطار الشيخ رضوان وعسقلية	تبع// ترجي وضع المياه والصرف الصحي	تابع// الخدمات والتحلية
	صندوق البنك - UNDP البنديت - البنك الإسلامي - KfW الصليب الأحمر	مقول	مقول	التوريدات والمخازن	1500	1660	1800	1500	6460			مواذ أمن و سلامة ومواد و أدوات و عدد و معدات		
	البنك الإسلامي - الصليب الأحمر - KfW	مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	0	1500	1270	5000	7770			إنشاء محطة صرف صحي جديدة رقم (11) و إعادة تأهيل محطة الشاطي (3) و خط ضغط من محطة 3 إلى محطة 11 ومحطة رقم (12)		

تحضيرات لازمة لتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرافقات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القضية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	الربع	الثالث	الثاني	الأول						
الصلب الأحمر - أخرى	حدد بنذ الوارثة	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	الرابع	110	110	110	110	440			تنظيف برك الأمطار والأفئاق ومصافي الأمطار		
UNDP - صندوق البنك الإسلامي - KfW		مقول	الصرف الصحي - نظم المعلومات الجغرافية	0	200	250	0	450				الرفع المساحي على محطات GIS لشبكات الصرف الصحي القائمة		
KfW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	0	0	0	5000	5000				تطوير وتوسعة محطة المعالجة		
UNDP - صندوق البنك الإسلامي - KfW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	400	500	300	300	1500				تعدد خطوط تصريف مياه أمطار جديدة بطول 330 كم (عسقلنة - الزمال الشمالي - الزمال الجنوبي - الشيخ رضوان... إلخ)	عدم تجاعع تصبغ واستخدام مياه الأمطار	
UNDP - صندوق البنك الإسلامي - KfW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	40	40	50	20	150				تأهيل خطوط تصريف مياه أمطار قائمة بطول 15 كم (الدرج - الزويتون - الشيخ رضوان... إلخ).		

تحضيرات لازمة لتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرصعات / عطاءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القضية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير المحلية	المحلية	الصرف السنوي	الثالث	الثاني	الأول						
حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع	الثالث	الثاني	الأول							
UNDDP - صندوق البنك الإسلامي الصليب الأحمر - أخرى		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه و الصرف الصحي	300	300	367	400	1367				إنشاء شبكات صرف صحي في منطقة الشجاعية (التركان - الجديدة) الشيخ رضوان الفلاح..... الخ		
UNDDP - صندوق البنات - البنك الإسلامي - KFW - الصليب الأحمر - أخرى		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه و الصرف الصحي	735	800	700	0	2235				إنشاء شبكات خطوط ضغط صرف صحي لمحطة السامر (6A) - لمحطة العنزة رقم (5) - و محطة بركة أمطار الشيخ رضوان وعسقلية	تابع// ترضي وضع المياه و الصرف الصحي	تابع// الخدمات وبنى التحتية
UNDDP - صندوق البنات - البنك الإسلامي - KFW - الصليب الأحمر		مقول	التوريدات والمخازن	1500	1660	1800	1500	6460				شراء و توريد الآليات و معدات و مواد و أدوات و عدد و مواد أمن و سلامة		
البنك الإسلامي - الصليب الأحمر - KFW		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه و الصرف الصحي	0	1500	1270	5000	7770				إنشاء محطة صرف صحي جديدة رقم (11) و إعادة تأهيل محطة الشاطئ (3) و خط ضغط من محطة 3 إلى محطة 11 و محطة رقم (12)		
الصليب الأحمر - أخرى		مقول	الهندسة والتخطيط والمياه و الصرف الصحي	110	110	110	110	440				تنظيف براك الأمطار والأفئاق و مصافي الأمطار		

تحضيرات لازمة لتنفيذ دراسات / مقترحات / مروعات / عطاءات	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القطعية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	البيئة المحلية	غير المحلية	المحلية	الصرف السنوي									
					الربع	الثالث	الثاني	الأول						
	صندوق UNDP - البنك الدولي - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر	حدد بند الموازنة	مقول	الصرف الصحي - نظم المعلومات الجغرافية الهندسية والتخطيط والمياه والصرف الصحي	0	200	250	0	450			الرفع المساحي على محطات GIS شبكات الصرف الصحي القائمة		
	KFW	مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	0	0	0	5000	5000			تطوير وتوسعة محطة المعالجة		
	صندوق UNDP - البنك الدولي - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر	مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	400	500	300	300	1500			تدريب خطوط تصريف مياه أمطار جديدة بطول 30كم (صقو ليم الزمزال الشمالي - الزمزال الجنوبي - الشيخ رضوان... الخ)	عدم نجاعة تجميع مياه الأمطار واستخدام مياه الأمطار	
	صندوق UNDP - البنك الدولي - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر	مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	40	40	50	20	150			إنشاء 2 أماكن ترشيع جديدة (الزيتون - القناج)	تابع // عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار	
	صندوق UNDP - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر	مقول	مقول	الهندسة والتخطيط والمياه والصرف الصحي	500	500	0	0	1000			إنشاء 2 أماكن ترشيع جديدة (الزيتون - القناج)	تابع // عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار	

تحتضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مراجعات / قطاعات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	الغرضية	المحل التنموي
	غير البيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير البيئة المحلية	حدد القيمة	الربع	الثالث	الثاني	الأول						
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - KFW الصليب الأحمر		مقول	الهندسة والتخطيط والإمهاء والصرف الصحي	500	500	500	0	1500	1500			تأهيل أماكن ترشيح قائمة عدد 3 (بركة) الشيخ رضوان - حديقة الصدافة - بركة صفوانة).		
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - أخرى		مقول	الهندسة والتخطيط	190000	180000	180000	15030	70030				إنشاء طرق جديدة بطول 100 كم في جميع الأحياء	عم كفاءة شبكات الطرق والإنارة.	
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - أخرى		مقول	الهندسة والتخطيط	1500	1500	1500	1500	6000				تأهيل طرق قائمة بطول 50 كم في جميع الأحياء		
				26690	33395	37619	40210	المجموع						
المجموع الجزئي 137,914,000.00														
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المدني	دائرة النقل والإمحاء	0	0	5	10	15				الهيئة المشتركة لإدارة الازيمات والكوارث		الأمن
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المدني	الحاسوب - دائرة النقل والإمحاء	0	0	10	10	20				إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية مرتبطة بالنت مع خريطة المدينة	تدني كفاءة وجوهزية إدارة الازيمات والكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المدني	دائرة النقل والإمحاء	500	500	500	500	2000				توفير البينات الطوارئ اللازمة		
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المدني	دائرة النقل والإمحاء	50	50	50	50	200				توفير معدات الامن والسلامة		
صندوق البنديت - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المدني	دائرة النقل والإمحاء	5	5	5	5	20				تدريب كوادر تقنية للتعامل مع الكوارث		

تخصيصات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مراجعات / قطاعات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015				التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	القطعية	المحل التنموي
	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	الربع	الثالث	الثاني	الأول						
	صندوق البنوك - UNDP الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	دائرة النقل والإمحاء	25	25	25	25	100			التوعية المجتمعية للتعامل مع الكوارث		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	دائرة النقل والإمحاء	5	5	10	10	30			توفير مستلزمات الانقاذ		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	دائرة النقل والإمحاء	0	0	5	10	15			دراسة السلامة والوقاية في مباني بلدية غزة		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	الهندسة والتخطيط دائرة النقل والإمحاء	5	5	5	15	30			نقاط تزويد المياه بالتوزيع		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	دائرة النقل والإمحاء	100	200	200	1000	2000			بنية تحتية للانقاذ البحري أبراج وقوارب وأدوات		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	دائرة النقل والإمحاء	10	10	30	100	150			إنشاء وتحسين مراكز فرعية في أحياء المدينة للطوارئ عدد 3		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي	الهندسة والتخطيط دائرة النقل والإمحاء	0	0	5	10	15			دراسة لتزويد البلديات بالمحروط المطلوبه في البناء لتقليل آثار الكوارث		
	صندوق البنوك - UNDP البنوك - البنك الإسلامي - jop		الدفاع المنفي جهات اخرى	دائرة النقل والإمحاء	0	0	0	50	50			خطة للأعمال مع الطوارئ		
					700	800	850	1795	المجموع					
المجموع الجزئي										4,145,000.00				

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مراجعات / طءات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		خطة 2012 - 2015			التكلفة التقديرية × 1000\$	رمز البرنامج الوطني	رمز المشروع	اسم المشروع	العضوية	المحل التنموي
	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	الصرف السنوي								
					الربع	الثالث	الثاني						
صندوق البنك - UNDP الإسلامي	صندوق البنك - UNDP الإسلامي	وزارة الثقافة والمراكز الثقافية	الادارة العامة للشئون الثقافية والمراكز	50	50	50	50	200			تدريب الكوادر الثقافية والرياضية و الاصلاحية محليا و دوليا ( استقطاب مدرسين + اتبعات مترجمين)	الحاجة لزياة الوعي الثقافي والاقتسام بالرياضة	الثقافة والرياضة
صندوق البنك - UNDP الإسلامي	صندوق البنك - UNDP الإسلامي	وزارة الثقافة والمراكز الثقافية	الادارة العامة للشئون الثقافية والمراكز	20	20	70	0	110			المكتبة المتنقلة		
صندوق البنك - UNDP الإسلامي	صندوق البنك - UNDP الإسلامي	وزارة الثقافة والمراكز الثقافية	الادارة العامة للشئون الثقافية والمراكز	20	40	150	40	250			إنشاء محطة إذاعية خاصة بالبلدية		
صندوق البنك - UNDP الإسلامي	صندوق البنك - UNDP الإسلامي	وزارة الثقافة والمراكز الثقافية	الادارة العامة للشئون الثقافية والمراكز	20	30	50	0	100			إنشاء مركز دراسات وأبحاث للمدينة		
صندوق البنك - UNDP الإسلامي	صندوق البنك - UNDP الإسلامي	وزارة الثقافة والمراكز الثقافية	الادارة العامة للشئون الثقافية والمراكز	100	100	100	100	400			تزويد المراكز الثقافية بالكتب والأجهزة السعوية والصورية		
				210	240	420	190	المجموع					
				المجموع الجزئي				1,060,000.00					
				المجموع الكلي				238,506,000					

## خطة المتابعة والتقييم

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المشفوعة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	الافضيا
			الارابعة	الثالثة	الثانية				
التخطيط الحضري	التقارير	البلدية - وزارة الحكم المحلي	0	0	0	1	0	اعتماد المخطط اليوكي المحل	
التخطيط الحضري	التقارير	البلدية - الحكم المحلي	14	14	14	14	11	عدد المخططات التفصيلية المعتمدة	تقليل عمومية البناء المشتمل والمباني السكنية
التخطيط الحضري	التقارير	البلدية - الحكم المحلي	0	100	200	350	350	عدد المنشآت الصناعية القائمة في المناطق السكنية	
التخطيط الحضري	التقارير	البلدية - الحكم المحلي	0	500	1000	1500	2000	عدد مخالقات البناء في العم	
نظام المعلومات الجغرافية	التقارير	بلدية غزة	-	2700	2000	1000	0	عدد النقاط المرجعية الجديدة وعدد الشوارع الجديدة التي تم ربطها بالأحداثيات	
مركز الحاسوب و المعلومات	التقارير	بلدية غزة	300	250	200	150	100	عدد أجهزة الحاسوب والشبكات المحدثة وملحقاتها	
نظام المعلومات الجغرافية	التقارير	بلدية غزة	-	-	100%	50%	0%	اكتمال تحويل المخطط الهيكلي و المخططات التفصيلية لنظم المعلومات الجغرافية	التحول إلى بلدية إلكترونية
مركز الحاسوب و المعلومات	التقارير	بلدية غزة	-	-	90%	70%	50%	مدى تلبية أجهزة الكمبيوتر و ملحقاتها لحاجة بلدية شبكة كمبيوتر البلدية الحاجة العوسية	
مركز الحاسوب و المعلومات	التقارير	بلدية غزة	30	25	20	15	8	عدد الأقسام التي تمت حوسبتها	
مركز الحاسوب و المعلومات	التقارير	بلدية غزة	80%	70%	60%	50%	40%	مقدار الزيادة في سرعة وكفاءة إنجاز عمل الإدارات	الحاجة للتحول إلى بلدية إلكترونية

### مجال التخطيط والتنظيم

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصن المعلومات	القيمة المشفوة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التقضايا
			الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
<b>مجال الخدمات الثقافية والرياضية</b>										
ادارة المراكز الثقافية + ادارة الهندسة والتخطيط	عدد المستفيدين والقراء الزوار القراريين لدرية والمطبوعات والنشرات انتقيات الترامة والاعم من جمعيات ومؤسسات محلية ودولية وثائق العطاء	الإدارة لعامة للشؤون الثقافية و المراكز	-	3	2	1	0	عدد المراكز الثقافية التي تم تطويرها	الاهتمام بالمطالمة للجميع بما في ذلك المرأة و الطفل	الحاجة لزيادة الترافي والإهتمام بالرياضة
ادارة المراكز الثقافية + ادارة الهندسة والتخطيط + التعاون الدولي	عدد الورقات والمؤتمرات الداخلية والخارجية المتوقعة و عدد الفعاليات المنفذة التقارير المطبوعات الإعلامية	الإدارة العامة للشؤون الثقافية و المراكز	60	50	40	25	0	عدد الفروع الجديدة للمراكز الثقافية عدد الكوادر الحالية والطواقم العاملة في المجال الثقافي والإعلامي التي تم تدريبها	توفير وتنمية كوادر ثقافية وإعلامية رياضية والاهتمام ببرنامجية الإعلامية فيما يخص النشاط البلدي و المدنية الينية و تحسين البيئة التحتية للشااطات الرياضية	
ادارة المراكز الثقافية + ادارة التعاون الدولي	النشرات و النشرات	الإدارة العامة للشؤون الثقافية و المراكز					متوقعة	مدى زيادة تفضيل مراكز البلدية الثقافية في المحافل الثقافية و المجتمعية المتنوعة		
ادارة المراكز الثقافية	النشرات و النشرات	الإدارة العامة للشؤون الثقافية و المراكز	4	3	2	1	0	عدد مرات توزيع الجوائز الثقافية و الفنية التي يتم منحها		

الجهة المستفيدة من المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المشمودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التقضايا
			الارابعة	الثالثة	الثانية				
<b>مجال البيئة والصحة العامة</b>									
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة سلطة جودة البيئة وزارة التخطيط	7000	6400	5800	5200	4480	الزيادة في جمع النفايات الصلبة (طن)	
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة سلطة جودة البيئة وزارة التخطيط	2000	2000	2000	6000	12122	الزيادة في ترحيل النفايات الصلبة (طن)	تحسين كفاءة جمع وترحيل النفايات الصلبة لتصل إلى 85% (700 طن اليوم)
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة سلطة جودة البيئة وزارة التخطيط	0	0	41200	35760	20760	الزيادة في أموال الشوارع التي يتم كسبها (كجم)	
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة سلطة جودة البيئة وزارة التخطيط برنامج خلق فرص عمل	60%	55%	50%	45%	40%		
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة سلطة جودة البيئة وزارة التخطيط برنامج خلق فرص عمل	11	50	50	100	211	عدد حملات التوعية البيئية	
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة سلطة جودة البيئة وزارة التخطيط	0	0	0	1900	1900	الزيادة في كمية النفايات التي يتم فرزها وإعادة تدويرها (طن)	رفي كفاءة التخلص النهائي من النفايات الصلبة
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة والسلطتين	34	36	36	36	142	الزيادة في عدد الأدوات والمعدات والسموم اللازمة لمكافحة الحشرات والقوارض التي يتم توفيرها	
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة والسلطتين	0	0	70	24	94	تطوير مسالخ بلدية	تقليل تلوث الهواء والصنوصاء والنفضاء على الحشرات والقوارض
الإدارة العامة للصحة والبيئة	التقارير وورش العمل والمواطن	بلدية غزة والسلطتين	2000	2000	2000	2030	8030	عدد الحدائق والمساحات الجديدة	
الإدارة العامة للصحة	التقارير وورش العمل	بلدية غزة	376	263	175	215	1002	عدد الحدائق وحجر الشوارع الموطنة	

الجهة المستوية مع المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المشفوة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التفصيا		
			الارابعة	الثالثة	الثانية					الأولى	
<b>مجال الخدمات المحلية و البنية التحتية</b>											
إدارة المياه	مخطط شبكة المياه/تقارير الأصول	إدارة المياه/المشاريع	70	60	45	25	5 كم	أطوال الخطوط (كم)	أطوال الخطوط (كم)	زيادة مصدر المياه وترشيد الاستهلاك	تردي وضع المياه
إدارة المياه	ملاحظات/شكاوي/تقارير	المياه	65	70	75	80	85 كم	أطوال الخطوط القليلة (كم)	أطوال الخطوط القليلة (كم)	زيادة مصدر المياه وترشيد الاستهلاك	تردي وضع المياه
إدارة المياه	تقارير/تقارير	المياه/الجبابة	125	115	105	95	85	معدل استهلاك الفرد الواحد من المياه للتر/ اليوم	معدل استهلاك الفرد الواحد من المياه للتر/ اليوم	ترشيد المياه وترشيد الاستهلاك	تردي وضع المياه
إدارة المياه	تقارير	إدارة المياه	70	67	65	63	60	عدد الأبار	عدد الأبار	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع المياه
إدارة المياه	تقارير/تقارير	المياه/الجبابة	25	27	30	33	35%	نسبة الفاقد	نسبة الفاقد	تحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع المياه
المياه والصحة	تقارير/شكاوي	المياه/الصحة	500	1000	1500	2000	2000-3000 لتر	نسبة الملوحة مقاسه من 5 نقاط مختلفة	نسبة الملوحة مقاسه من 5 نقاط مختلفة	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع المياه
إدارة الصرف الصحي	مخطط شبكة الصرف/تقرير الأصول	إدارة الصرف الصحي/المشاريع	40	30	20	10	40 كم	أطوال الخطوط (كم)	أطوال الخطوط (كم)	تطوير وتحسين الكفاءة للشبكات ومحطات الصبح ومحطة المعالجة	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الصرف الصحي	شكاوي/ملاحظات/تقارير	الصرف الصحي	0	3	5	7	10 كم	عدد محطات الصبح	عدد محطات الصبح	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الصرف الصحي	شكاوي/تقارير	الصرف الصحي	11	11	11	10	عدو	نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي	نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الصرف الصحي	شكاوي/تقارير/تقارير	الصرف الصحي/جبابة	90	80	60	40	20%	نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي	نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة المعالجة	تقارير/ملاحظات	إدارة المعالجة	85	80	70	60	50%	الزيادة في قدرة محطة المعالجة (%)	الزيادة في قدرة محطة المعالجة (%)	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الصرف الصحي	تقارير	الصرف الصحي	4	4	4	3	2	عدد محطات ضخ مياه أمطر	عدد محطات ضخ مياه أمطر	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الصرف الصحي	تقارير/ملاحظات	الصرف الصحي	4	4	4	3	2	عدد أماكن الترشيع	عدد أماكن الترشيع	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الصرف الصحي	تقارير/ملاحظات	الصرف الصحي	3	3	3	2	1	إعادة تأهيل أماكن ترشيع قديمة	إعادة تأهيل أماكن ترشيع قديمة	تحسين جودتها وتحسين شبكة المياه وتقليل الفاقد	تردي وضع الصرف الصحي
إدارة الهندسة والتخطيط	تقارير - ملاحظات	الهندسة والتخطيط	100	75	50	25	0	أطوال الطرق الجديدة (كم)	أطوال الطرق الجديدة (كم)	تحسين شبكة الطرق وإدارتها	تردي وضع الطرق والإدارة
إدارة الهندسة والتخطيط	تقارير - ملاحظات	الهندسة والتخطيط	10	10	15	15	50	أطوال التوارع القليلة التي تمت صيانتها وتأهيلها (كم)	أطوال التوارع القليلة التي تمت صيانتها وتأهيلها (كم)	تحسين شبكة الطرق وإدارتها	تردي وضع الطرق والإدارة



الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المشمودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	القضايا
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الإدارة العامة للخدمات	تقارير	بلدية غزة	15	10	10	10	5	عدد أجهزة إطفاء الحريق في مباني البلدية		
الإدارة العامة للصحة والبيئة	تقارير	بلدية غزة	100	100	100	100	100	عدد اموات الرقوة والسلامة للقيثين والعمالين في المجالات الخطرة		
الإدارة العامة للمياه والصرف الصحي	تقارير	بلدية غزة	125	125	125	125	0	عدد نقاط المياه التي يتم تزويد النفاذ المنفي بها موزعة على المدينة		
الإدارة العامة للصحة والبيئة	تقارير	بلدية غزة	1	1	1	1	10	عدد أبراج الإقفلت الجديدة على شاطئ البحر		
الإدارة العامة للصحة والبيئة	تقارير	بلدية غزة	0	0	1	1	2	عدد قوارب الإقفلت		
الإدارة العامة للخدمات وإدارة الهندسة والتخطيط	تقارير	بلدية غزة	1	1	1	1	0	عدد غرف الطوارئ موزعة على المدينة في أكثر من مكان مزودة بالبيات ومعدات الطوارئ	حماية ارواح المواطنين المصطوفين على البحر	
الإدارة العامة للهندسة والتخطيط	التقارير والصور	بلدية غزة	2	2	2	2	2	عدد أبراج الإقفلت التي يتم تأهيلها		
إدارة التخطيط والتنظيم	تقارير	بلدية غزة	1	1	1	1	0	أقرار قوانين تخصص بناء ملحفا في البيت الجديد والأبراج		
إدارة التخطيط والتنظيم	تقارير	بلدية غزة	1	1	1	1	0	أقرار قوانين تخصص اجراءات السلامة في المباني العالية والمصنوع		
إدارة البلدية والدفاع المدني والجهات المختصة	تقارير	بلدية غزة	1	1	1	1	0	أقرار خطة لمواجهة الكوارث بعبدة سيناريوهات لعدة مناطق	التقيد بالأنظمة والتشريعات الخاصة بالأمن والسلامة للمباني	

### **6.2 Environment and Public Health:**

- Supply of 30 trucks and bulldozers for waste collection and transfer.
- Maintenance of old vehicles and equipments, and provision of spare parts.
- Creation of new parks and green fields.

### **6.3 Local Economy:**

- Establishment of a leisure center.
- Upgrading the Municipality printing facility.
- Establishment of commercial complexes for the Municipality.

### **6.4 Culture and Sport:**

- Carrying out training programs locally and internationally to qualify individuals in the cultural and sport fields.
- Establishment of a radio station for the Municipality.
- Providing Gaza cultural centers with books and audio-visual equipments.

### **6.5 Planning and Ruling:**

- Evaluation and updating of Gaza city master plan.
- Carrying out a survey of street networks connected to GIS.
- Development of electronic municipal services.

### **6.6 Security and Disasters:**

- Establishment of a specialized disaster management unit.
- Undertaking 8 awareness campaigns to train the public to face crisis and disaster situations.
- Assessment and improvement of health and safety measures in the Municipality buildings.

#### ***5.4 Culture and Sport:***

- Increasing the interest for reading for all, including women and children.
- Provision and development of qualified media personnel.
- Publicizing the municipal activities.
- Improving of sport activities infrastructure.

#### ***5.5 Planning and Ruling:***

- Updating the city master plan.
- Completion of the city specific plans.
- Segregation of the industrial facilities from the residential zones.
- Amendment of building laws and regulations to meet the community needs.
- Improving municipal electronic infrastructure.
- Computerization of all departments in the Municipality.

#### ***5.6 Security and Disasters:***

- Improving communication and participation efficiency in disaster situations.
- Improve public ability to deal with disaster situations.
- Improving buildings compliance with safety and security regulations.
- Guarding citizens lives on beaches.

### **6. Development Projects and Programs**

To achieve the above-mentioned objectives, several projects have been proposed. Following are some of these projects for each development field:

#### ***6.1 Municipal Services and Infrastructure:***

- Construction of 100 km of new roads in all city neighborhoods.
- Rehabilitation of 50 km of existing roads in all city neighborhoods.
- Establishment of 20 new water wells, and 50 km of new water lines and carriers.
- Establishment of 30 km of new sewer lines.

## 4. Development Vision

As a result, Gaza City vision has been updated as follows:

*“We strive to make Gaza City a civilized economical and cultural centre in the Gaza Strip, providing excellent municipal services within a sustainable environment and conscious community participation, where security and social justice prevail, and city history and heritage are made a source of dignity.”*

## 5. Development Objectives

Following are the main development objectives for each development field:

### 5.1 Municipal Services and Infrastructure:

- Improving water network and reducing waste.
- Increasing water resources, improving water quality, and rationalizing consumption.
- Improving efficiency of water network, pumping stations, and treatment plants.
- Development of rainwater collection and reuse systems.
- Improving road networks and lighting.

### 5.2 Environment and Public Health:

- Increasing the efficiency of solid waste collection and transfer.
- Increasing the efficiency of the final disposal of solid waste.
- Reducing air pollution and noise, and elimination of insects and rodents.

### 5.3 Local Economy:

- Creation of new jobs.
- Encouraging the private sector and investments to increase municipal revenues.
- Creation of investment sources for the Municipality.
- Strengthening the Municipality’s ability to raise funds from different resources.
- Improving the collection of taxes and fees.

- To implement and reinforce good governance that ensures the principles of community participation, transparency, accountability and justice for all.
- To specify development projects and programs that reflects community needs in a fair manner.
- To develop a time-bound implementation plan related to budget estimates.
- To develop a methodology to follow up and assess projects and programs implementation.



**Figure 4: The Second Public Meeting in the Strategic Planning Process**

### 3. Priority Development Issues

Development Sector	Development Issues
Municipal Services and Infrastructure	Deterioration of water supplies and sanitation.
	Inefficiency of road networks and lighting.
Environment and Public Health	Deterioration of environmental situation.
Local Economy	Increasing unemployment levels, deterioration of economical situation, and limitation of municipal revenues.
Culture and Sport	The need to increase cultural awareness and interest in sport activities.
Planning and Ruling	Unplanned construction of buildings and facilities.
	The need to shift to an electronic municipality.
Security and Disasters	Low efficiency and readiness of crisis and disaster management.

## Preface

The Core Planning Team at the Municipality of Gaza is pleased to introduce this Strategic Development and Investment Plan for Gaza City/ the Palestinian Territories, which is the product of more than six months of continuous work. This achievement has been attained as a result of the active participation of local community institutions and individuals in addition to the relevant government institutions. This work has been technically supported by Centre for Engineering and Planning (CEP), Gaza, and directed by Municipal Development and Lending Fund (MDLF), Gaza. Throughout the different stages of plan preparation, best of interest for local community has been observed to introduce a realistic and logical plan that meets Gaza needs and ambitions. We hope that this Strategic Plan will help us to improve the situation of Gaza despite the constraints and hard conditions that the Palestinians experience.

### 1. Project Objectives

- To promote the principle of participation including local community, private sector, and all other concerned bodies and individuals.
- To promote transparency and accountability through the participation of all stakeholders in stages of planning, implementation and monitoring of the plan.
- To set up a comprehensive planning framework that includes the several social, economical, and environmental relevant issues, and that blends well with the plans of the various administrative levels.
- To focus on the priority development issues, taking into account the available resources and possible opportunities and threats.

### 2. Plan Objectives

It is possible to summarize the most important objectives of this strategic development plan as follows:

- To identify the available opportunities and possible challenges, and to diagnose the current situation in Gaza City.
- To develop and document the key development policies that deals with the various strategic issues.
- To prepare a time-bound development vision that reflects people's aspirations.
- To specify priorities and objectives and translate them into realistic projects.



# MUNICIPALITY OF GAZA



## STRATEGIC DEVELOPMENT AND INVESTMENT PLAN (SDIP) FOR GAZA

2012 - 2015

