

**تقرير إنجاز مرحلي
لأهم أعمال بلدية غزة
2023-2021**



جدول المحتويات

1. مقدمة

2. مشاريع تم تنفيذها

تطوير شارع الجزائر والشوارع المتفرعة منه
ملعب وحديقة الزيتون
تطوير متنزه بلدية غزة
تطوير سوق القيسارية (سوق الذهب)
تطوير الواجهة البحرية
تطوير مركز المراقبة و التحكم في بلدية غزة
تطوير مركز خدمات الجمهور
تطوير شارع الديب بحي الشجاعة بمساهمة السكان
تطوير الدارة الملونة في حي الزيتون
تطوير حديقة البيارة

3. مشاريع قيد التنفيذ

محطة تجميع وترحيل النفايات الصلبة
توسعة وتطوير مفترق الشجاعة بمدينة غزة
تطوير شارع رقم (3): المرحلة الأولى & المرحلة الثانية
تطوير شارع رقم (2) كمال ناصر
تطوير ميدان فلسطين
تطوير منطقة " شملخ وكردش " بحي الشيخ عجلين
تطوير سوق الزاوية
تطوير سوق فراس
سوق اليرموك
حديقة عامة على الواجهة البحرية

4. خطة التطوير الإداري والمالية

أولاً: التطوير الإداري
ثانياً: التطوير المالي



مقدمة

عملت بلدية غزة على جُملة من المشاريع والنشاطات التي تنصب نحو تطوير وتنمية المدينة، وكذلك رفع قدرات البلدية وتطوير خدماتها وأدائها وفق أهداف استراتيجية تناسب احتياجات المدينة التنموية، ولتقودها نحو تنمية مُستدامة .

فيما يلي ملخص عن بعض الأعمال التي تمت في مختلف القطاعات، ومنها:

- تطوير البنية التحتية
- تطوير الأسواق
- تطوير الحدائق العامة
- فتح الشوارع
- تطوير خدمة جمع وترحيل النفايات
- تطوير الشوارع المركزية
- تعزيز مساهمة السكان والمشاركة المجتمعية
- تطوير الميادين العامة
- دعم وتطوير القطاع الرياضي
- تطوير الواجهة البحرية
- تطوير مراكز البلدية

وقد كان لهذه الأعمال أثر ملحوظ في دفع عجلة التنمية، وتعزيز الصورة الإيجابية لدى المواطنين، والتأكيد على الشراكة الحقيقية بين المجلس البلدي وبين لجان الأحياء والمؤسسات المجتمعية والأهلية، كما شهدت الأعوام الأربعة الأخيرة انفتاحاً كبيراً على المجتمع المحلي والمؤسسات الدولية. ومن الجدير بالذكر أن العديد من المشاريع قد تم إنجازها وافتتاحها للجمهور، كما أن بعض هذه المشاريع ما زالت قيد التنفيذ، والتي تؤكد بأن الإنجاز ما زال مستمراً ، كما ويشمل التقرير ملخص عن التطوير الإداري والمالي الحاصل في بلدية غزة والذي يحقق المصلحة العامة.



المشروع	مشاريع تم التنفيذ
1	❖ تطوير شارع الجوائر والشوارع المتفرعة منه
2	❖ تطوير ملعب وحديقة الزيتون
3	❖ تطوير منتزه بلدية غزة
4	❖ تطوير سوق القيسارية
5	❖ تطوير الواجهة البحرية
6	❖ تطوير مركز المراقبة والتحكم في بلدية غزة
7	❖ تطوير مركز خدمات الجمهور
8	❖ تطوير شارع الديب بحي الشجاعة بمساهمة السكان
9	❖ تجميل الحارة الملونة في حي الزيتون
10	❖ تطوير حديقة البيارة
مشاريع قيد التنفيذ	
1	❖ محطة تجميع وترحيل النفايات الصلبة
2	❖ تطوير وتوسعة مفترق الشجاعة بمدينة غزة
3	❖ تطوير شارع خليل الوزير رقم (3): المرحلة الأولى & المرحلة الثانية
4	❖ تطوير شارع كمال ناصر رقم (2)
5	❖ تطوير ميدان فلسطين
6	❖ تطوير منطقة " شملخ وكردش " بحي الشيخ عجلين
7	❖ تطوير سوق الزاوية
8	❖ تطوير سوق فراس
9	❖ تطوير سوق اليرموك
10	❖ تطوير حديقة عامة على الواجهة البحرية



أولاً: مشاريع تم تنفيذها





رقم	المشروع	تطوير شارع الجوائر والشوارع المتفرعة منه
(1)	وصف المشروع	❖ مشروع تطوير شارع الجوائر والشوارع المتفرعة منه غرب المدينة والذي نفذته البلدية ضمن جهودها لتحسين واقع البنية التحتية في المدينة، يمثل المشروع نقلة نوعية في المشاريع التي نفذتها لما له من حيوية وربطه بين شارعي جامعة الدول العربية غرباً وامتداد شارع مصطفى حافظ شرقاً ويخدم عدة جامعات ومدارس ومؤسسات في المنطقة. ❖ تكلفة المشروع: \$ 1,700,000 ❖ تمويل: المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا. ❖ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.





رقم	المشروع	ملعب وحديقة الزيتون
(2)	وصف المشروع	❖ شمل المشروع إنشاء وتجهيز الحديقة وزراعتها بالأشجار والأشجار، وتزويدها بالعباب للأطفال ومقاعد لجلوس المتنزهين، وإنشاء أسوار للحديقة والملعب، وإنشاء 4 بوابات للدخول منها بوابة خاصة بالطوارئ، وبناء مدرجات للمتفرجين تتسع لنحو 1000 مشجع، وتعشيب الملعب، وبناء مبنى خدمات، وإنشاء دورات للمياه، وغرف غيار وحمامات اللاعبين. ❖ مساحة المشروع الممول عبر صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية بتكلفة بلغت 470 ألف يورو، تبلغ 10 دونمات منها 4 دونمات خصصت كحديقة عامة و6 دونمات كملعب لكرة القدم مع الخدمات الخاصة به.





رقم	المشروع	تطوير منتزه بلدية غزة
(3)	وصف المشروع	❖ تم اعادة تطوير وتفعيل منتزه بلدية غزة بالشراكة مع القطاع الخاص، والذي يندرج ضمن هدفين من الأهداف المجلس البلدي، وهي تفعيل المراكز والمرافق الثقافية والمجتمعية وتعزيز الاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص دون المساس برسوم الاستفادة من المنتزه الرمزية.





رقم	المشروع	تطوير سوق القيسارية (سوق الذهب)
(4)	وصف المشروع	❖ يعاني السوق منذ سنوات عديدة من تغييرات مختلفة سواء من عوامل طبيعية أم بشرية، مباني السوق قديمة قد تصدعت وتشققت بفعل الأمطار والذي يُغرق السوق، أو بسبب العوامل البشرية كحروب الاحتلال على المدينة، أو بالتعديات غير المشروعة وقلة وعي المواطنين. ❖ فكرة ترميم السوق جاءت لإعادة أيقونة العمارة المملوكية لهذا السوق الأثري الذي يعود لذلك العهد، وتم ذلك بالتنسيق مع وزارة السياحة والآثار الفلسطينية وكلية العلوم التطبيقية، والتي وُضع فيها مخطط لترميم البنية التحتية للسوق من أجل تصريف مياه الأمطار والاستفادة منها في تغذية الخزان الجوفي.





رقم	المشروع	تطوير مركز المراقبة و التحكم في بلدية غزة
(6)	وصف المشروع	❖ سعت البلدية لتطوير مركز المراقبة والتحكم للاستخدام الأمثل للموارد البشرية وأصول البلدية، وذلك من خلال تفعيل نظام المتابعة والتحكم عن بعد، الأمر الذي يمثل قفزة كبيرة في أداء البلدية فيما يتعلق بالمراقبة والتحكم عن بعد بالمرافق الحيوية للبلدية، ومتابعة أعمال طواقم البلدية على الأرض وتوجيهها. ❖ فيما يلي بعض أهداف تطوير مركز المراقبة والتحكم: 1. المراقبة والتحكم في شبكات البنية التحتية وآليات ومرافق البلدية الحيوية المختلفة للوصول الى أعلى كفاءة تشغيل وصيانة من خلال الطول الذكية. 2. تطوير حلول ذكية يمكنها رصد ومتابعة جميع الفرق العاملة في الميدان 3. متابعة أعمال طواقم البلدية المختصة في تشغيل وصيانة وتطوير قطاع البنية التحتية للمدينة (مياه، صرف صحي، أمطار، ونفايات صلبة، صيانة الطرق، الحوادث)، بالإضافة إلى طواقم البلدية العاملة في مجال التفيتيش ومراقبة الإعمار 4. إتاحة معلومات مباشرة ولحظية عن جميع الفرق العاملة في الميدان. 5. تحليل المعلومات والبيانات الفورية. 6. تسجيل وتخزين البيانات اليومية (البيانات الحية) الناتجة عن المراقبة والتحكم والمتابعة وتحليلها واستنباط الأنماط، واعداد التقارير والإحصاءات للجهات المعنية في البلدية. 7. المساهمة في إدارة المخاطر والكوارث الطبيعية في المدينة من خلال: المراقبة والتحكم عن بعد بشبكات البنية التحتية والمرافق الحيوية في المدينة. المساهمة في توجيه مركبات البلدية الأقرب الى مناطق الكوارث. الاستعانة بشبكة كاميرات البلدية.





رقم	المشروع	تطوير مركز خدمات الجمهور
(7)	وصف المشروع	يمثل تطوير مركز خدمة الجمهور إضافة رائعة لبلدية غزة، فهو يتضمن: • محطة استقبال أمامية بـ 4 موظفين. • قسم تقديم المعاملات وتشمل 6 موظفين، و محطة لمكاتب الخدمات ومكتب لرئيس القسم، وكذلك محصل مالي ومساعدين قانونيين عدد 2. • قسم التسهيلات ومتابعة المعاملات يشمل 4 موظفين، وكذلك محطة مندوب إدارة التنظيم تشمل موظفين 2، وكذلك مكتب لرئيس القسم. • ومحطة المعلومات والشكاوى تشمل موظفين عدد 2 لاستقبال الاستدعاءات و لاستقبال الشكاوى الورقية. • كما ويحتوي المركز على مكتب خاص لمدير مركز خدمات الجمهور، ليتمكن المواطنون من الحصول على كافة الخدمات التي تقدمها البلدية دون الحاجة إلى التنقل بين الأقسام المختلفة للبلدية، إضافة إلى حصول المواطنين على خدماتهم بمهنية وشفافية عالية بسبب مؤسسة التواصل بين المواطنين وطاقم البلدية، حيث تم تجهيز مركز خدمة الجمهور بالأنظمة والمعدات التي من شأنها التسهيل على المواطنين.





رقم	المشروع	تطوير شارع الديب بحي الشجاعة بمساهمة السكان
(8)	وصف المشروع	❖ تطوير شارع الديب بحي الشجاعة شرق المدينة، بالتعاون مع أهالي الشارع من خلال تسديد المستحقات التي عليهم للبلدية للمساهمة في تطوير الشارع، حيث نجحت البلدية في تعزيز المشاركة المجتمعية لسكان المنطقة وفي اشراكهم في مسؤولية تطوير الشارع من خلال دفع المستحقات المالية المترتبة عليهم منذ سنوات طويلة. ❖ أعمال تطوير الشارع شملت: تركيب خط مياه جديد وآخر للصرف الصحي، وتبليط الشارع وحل مشكلة تصريف مياه الأمطار التي كان يعاني منها السكان.





رقم	المشروع	تجميل الحارة الملونة في حي الزيتون
(9)	وصف المشروع	❖ مجموعة من الأزقة في حي الزيتون بمدينة غزة، وبرعاية وتشجيع كامل من بلدية غزة، صنع منها سكانها لوحة فنية بهيجة، حيث عمدوا إلى دهان الجدران بألوان زاهية مفرحة، وتزيين المكان بأشجار الزينة، وتعليق بعض القطع الخشبية التي تحمل الورود والمزروعات، في محاولة لمحو آثار المعاناة من أمام بيوتهم، وصناعة الأمل في ظل الحصار.





رقم	المشروع	تطوير حديقة البيارة
(10)	وصف المشروع	سعت بلدية غزة لتطوير حديقة البيارة الواقعة في حي الرمال الجنوبي، حيث كانت سابقاً شبه مغلقة لا يُستفاد منها، وأصبحت بعد التطوير تتمتع بالحيوية وتمتلىء بالعائلات، متنفساً طبيعياً للأطفال في المنطقة بشكله الحضاري الموجود حالياً. المشروع شمل تطوير مرافق الحديقة، وعمل ممرات، وتغشيب وزراعة الأحواض، وتركيب الألعاب المسلية والممتعة من الزحاليق والمراجيح وألعاب التوازن مع المساحة الكافية التي تتيح الفرصة للعب والركض والمشي التي يحبها الأطفال .





ثانياً: مشاريع قيد التنفيذ





رقم	المشروع	إنشاء محطة تجميع وترحيل النفايات الصلبة
(1)	وصف المشروع	❖ المشروع يساهم في تحسين المظهر و يخدم عملية جمع وترحيل النفايات بطريقة صحية وآمنة، ويساهم في تحسين الوضع الصحي والبيئي في المدينة، وتسهيل عملية ترحيل النفايات وفي تطبيق أنظمة وآليات الإدارة المتكاملة لإدارة النفايات الصلبة في المدينة بأشراف بلدية غزة بالتنسيق مع وحدة إدارة المشاريع في وزارة الحكم المحلي. ❖ المساحة: 2000 متر مربع (مبنى رئيسي 1000 متر مربع & مبنى التحميل وحركة الشاحنات 1000 متر مربع). ❖ الممول: البنك الإسلامي للتنمية. ❖ المقاول: شركة الخيسي للتجارة العامة والمقاولات. ❖ المبلغ المخصص: 984,000 دولار أمريكي. ❖ مستجدات التنفيذ: نسبة الإنجاز 37%، جاري التجهيز لصب أعمدة الطابق الأول.





رقم	المشروع	توسعة وتطوير مفترق الشجاعة بمدينة غزة
(2)	وصف المشروع	❖ مشروع "توسعة وتطوير مفترق الشجاعة شرق المدينة"، لحل المشكلة المرورية في المنطقة وتخفيف الازدحام المروري على التقاطع من جميع الاتجاهات، يساهم في إيجاد الحلول لمشاكل المرور في المدينة وتسهيل الحركة المرورية على تقاطع شوارع صلاح الدين والوحدة وبغداد، وتخفيف التأخير على التقاطع الذي يشهد حركة مرورية وتجارية نشطة خلال ساعات اليوم. ❖ تمويل: المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا بإدارة البنك الإسلامي للتنمية. ❖ المبلغ المخصص: 950 ألف دولار أمريكي. ❖ تبلغ مدة تنفيذه نحو 6 شهور اعتبارًا من تاريخ بدء التنفيذ.



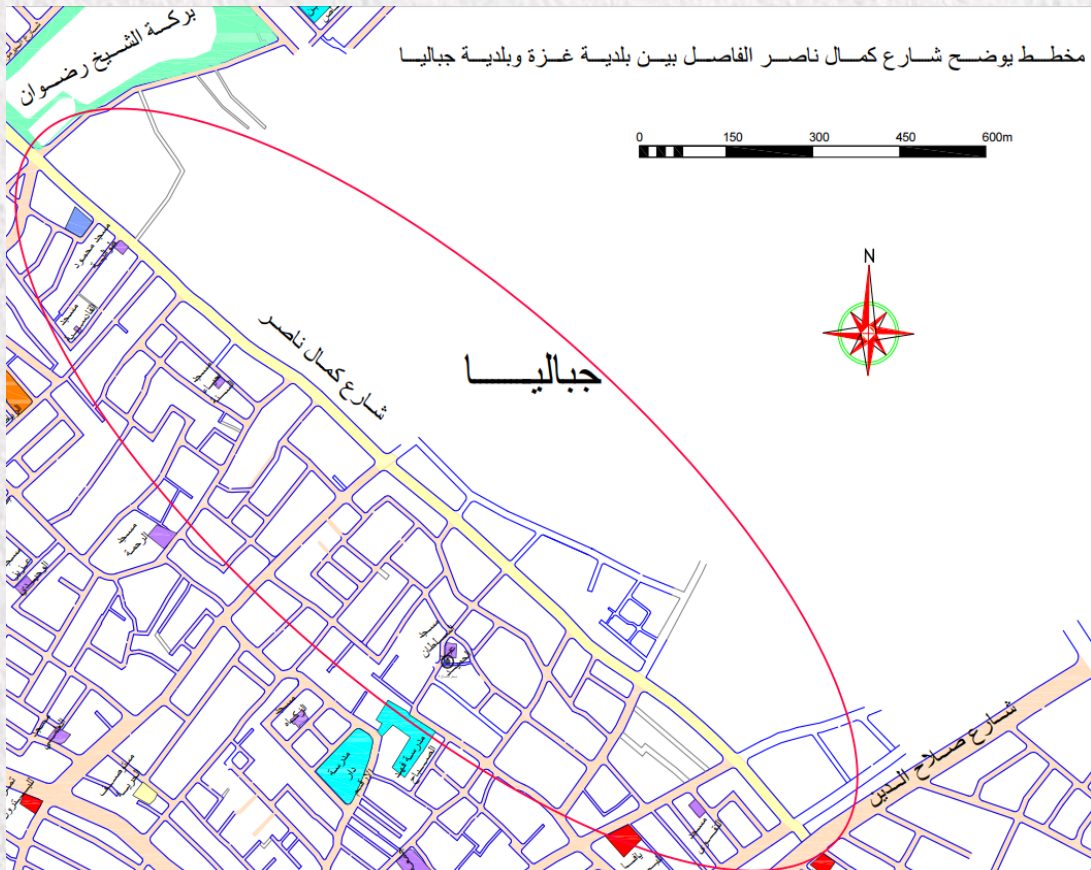


رقم	المشروع	تطوير شارع رقم (3): المرحلة الأولى و المرحلة الثانية
(3)	وصف المشروع	❖ المرحلة الأولى: تم تعبيد شارع خليل الوزير من تقاطع شارع اليرموك غرباً وحتى شارع أحمد الجعبري المعروف بـ "النفق" شرقاً، وذلك ضمن جهودها في تطوير الشوارع المحورية وتخفيف الضغط عن شوارع المدينة الرئيسية، وشمل المشروع تعويض السكان مبلغ يزيد عن مليون ونصف دينار. ❖ المقاول: شركة الخيسي للتجارة العامة والمقاولات ❖ تمويل: مؤسسة أمان مالياً. ❖ المبلغ: 820,000 دولار أمريكي. ❖ المرحلة الثانية: تعبيد شارع خليل الوزير من الجزء الوسطي من شارع المشاهدة حتى شارع صلاح الدين، ويشمل العمل على تعويضات مالية للمواطنين تصل إلى حوالي مليون دينار، بالإضافة لإنشاء دوار ومعلم على شارع صلاح الدين وسيتم تمديد العمل باتجاه الشرق حسب التمويل المتاح وذلك للتخفيف من انجراف التربة على شارع صلاح الدين. ❖ تمويل: مؤسسة أمان مالياً. ❖ المبلغ: 1,500,000 دولار أمريكي. ❖ مستجدات التنفيذ: البدء في مرحلة المصادقة على تقارير مبالغ تعويضات المواطنين من وزارة الحكم المحلي.





رقم	المشروع	تطوير شارع رقم (2) كمال ناصر
(4)	وصف المشروع	❖ فتح شارع كمال ناصر رقم (8390) الممتد من بركة الشيخ رضوان غربا حتى شارع صلاح الدين شرقاً، وهو الفاصل بين مدينة غزة ومدينة جباليا. ❖ تمويل: البنك الإسلامي للتنمية ❖ المقاول: في إجراءات الترسية ❖ المبلغ المخصص: 1,930,000 دولار أمريكي ❖ مستجدات التنفيذ: مرحلة المصادقة على تقارير مبالغ تعويضات المواطنين من وزارة الحكم المحلي.





رقم	المشروع	تطوير ميدان فلسطين
(5)	وصف المشروع	❖ ميدان فلسطين أو ما يسمى الساحة هو ساحة مدينة غزة الرئيسة وتقع في شارع عمر المختار غرب البلدة القديمة. ❖ هو موقع محطة للحافلات ومحطة لسيارات الأجرة، وسوق للفاكهة، ويوجد به مستشفى، والعشرات من المحلات التجارية الصغيرة والمطاعم الصغيرة والبائعين ❖ من أهم الاماكن التجارية بغزة ويقع مقر بلدية غزة أيضا في هذه الساحة. ❖ تنوي البلدية تطوير الميدان بشكل حضري، بحيث يشمل ذلك التطوير المروري للمكان ومواقف السيارات وكذلك تطوير للمعلم التذكاري الموجود فيه.





رقم	المشروع	تطوير منطقة " شملخ وكردش " بحي الشيخ عجلين
(6)	وصف المشروع	❖ أعمال تطوير منطقة كردش بحي الشيخ عجلين جنوب غرب المدينة ❖ تنفيذ المشروع بتمويل عبر صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية بقيمة إجمالية بلغت نحو 396 ألف يورو ومن المتوقع إنجاز الأعمال بالكامل خلال شهر من الآن. ❖ البلدية شرعت بتركيب البلاط على مساحة تبلغ نحو 9 آلاف متر مربع في المنطقة المذكورة بعد إنجاز أعمال تركيب خطوط مياه وصرف صحي وشبكة إنارة قبل توقف المشروع.



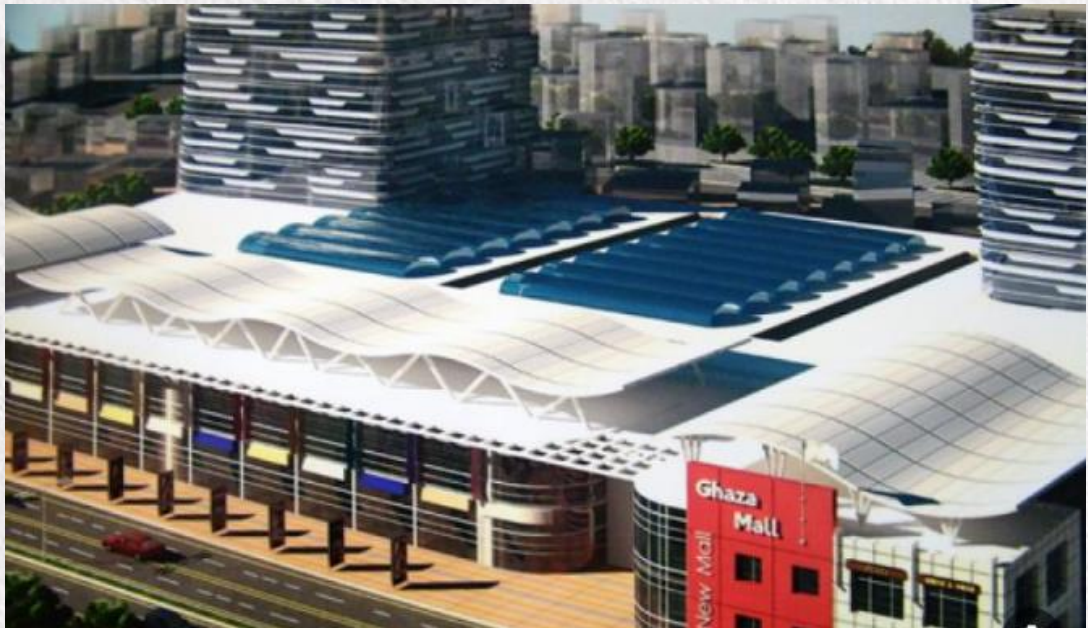


رقم	المشروع	تطوير سوق الزاوية
(7)	وصف المشروع	❖ المخطط يُمثّل عملية تصميم جديدة لسوق الزاوية بما يشمل ترميمه وتحسين وضعه من الناحية الشكلية والوظيفية. ❖ سيتم المحافظة على الطابع التراثي الأصيل الخاص بالمكان، مع جعله أكثر جمالا وأفضل تنظيماً وترتيباً لكي يصبح جاذباً للمتسوقين والزوار بشكل أكبر من الوضع الحالي. ❖ كما أنه يشمل صيانة أزقة السوق وتوحيد للممرات والمداخل والواجهات والمخارج، وإنشاء سقف مُوحد لكل السوق بطابع إسلامي "أقواس" للحماية من الشمس والمطر، وتزويد المحلات بالطاقة البديلة.





رقم	المشروع	تطوير سوق فراس
(8)	وصف المشروع	❖ تحول سوق فراس الذي يحتل مساحة تقارب 33 دونمًا، إلى مكان لا يتناسب مع حاجة المواطنين، وهو يقع في المنطقة التجارية التي تشهد إقبالاً كبيراً من التجار وأصحاب الأعمال والمتسوقين، وله بعد تاريخي قديم. ❖ المشروع حالياً تحت التصميم ويتوقع أن يكون أيقونة معمارية جميلة وجاذبة للأعمال التجارية والترفيهية، ويتوقع أن يحتوي على محلات للخضار واللحوم والملابس والمطاعم، ومناطق مفتوحة.





رقم	المشروع	سوق اليرموك
(9)	وصف المشروع	❖ قامت البلدية بتجهيز قرابة 600 محل تجاري في سوق اليرموك الشعبي، بحيث يتم استيعاب جميع محال فراس بعد نقلها، وهي مجهزة بجميع الخدمات اللازمة للعمل التجاري.





رقم	المشروع	حديقة عامة على الواجهة البحرية
(10)	وصف المشروع	❖ مشروع تطوير حديقة عامة على الواجهة البحرية، ضمن جهود البلدية لتطوير شاطئ البحر والواجهة البحرية و توفير مساحة عامة للمواطنين على كورنيش البحر، وتحسين المظهر العام للواجهة البحرية، وتوفير أماكن للمواطنين على الكورنيش للتنزه والجلوس على الواجهة البحرية. ❖ تمويل: الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) ❖ المبلغ المخصص: 300,000 دولار أمريكي ❖ المقاول: في إجراءات الترسية.





رقم	المشروع	حديقة عامة على الواجهة البحرية
(10)	وصف المشروع	❖ مشروع تطوير حديقة عامة على الواجهة البحرية، ضمن جهود البلدية لتطوير شاطئ البحر والواجهة البحرية و توفير مساحة عامة للمواطنين على كورنيش البحر، وتحسين المظهر العام للواجهة البحرية، وتوفير أماكن للمواطنين على الكورنيش للتنزه والجلوس على الواجهة البحرية. ❖ تمويل: الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) ❖ المبلغ المخصص: 300,000 دولار أمريكي ❖ المقاول: في إجراءات الترسية.





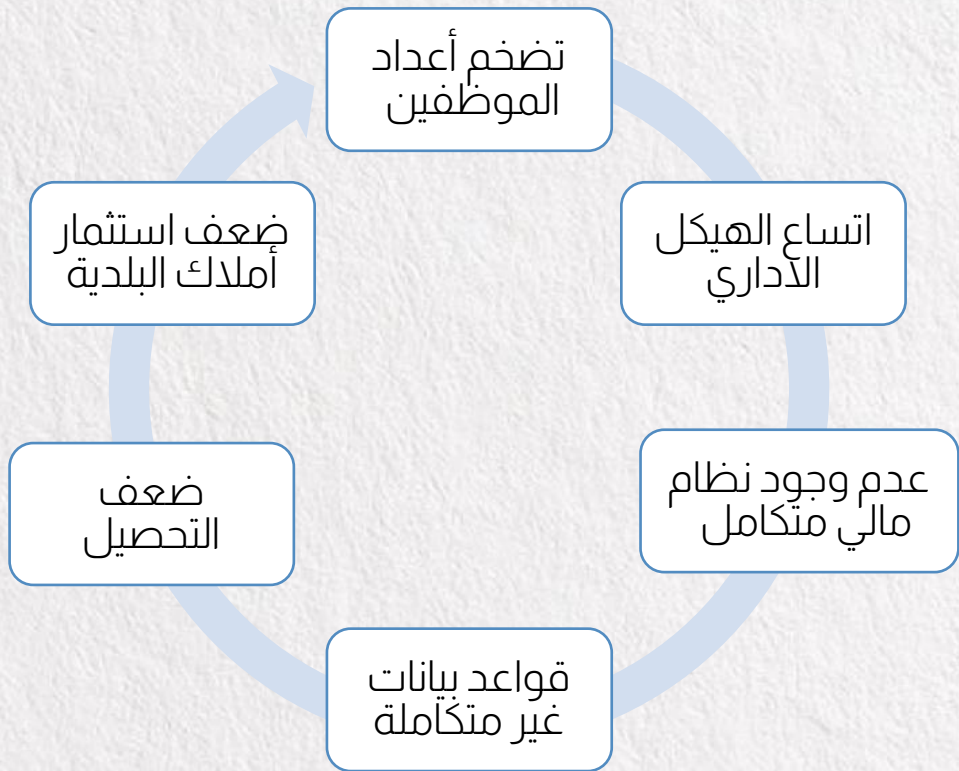
ثالثاً: خطة التطوير الإداري والمالي





أبرز المشاكل التي تعيق عمل البلدية على المستوى الإداري والمالي

قام المجلس البلدي بالتعاون مع الموظفين المختصين في البلدية بتنفيذ دراسة تشخيصية لأبرز المشاكل التي تعيق عمل البلدية على المستوى الإداري والمالي، والتي كان أبرزها:





أهداف خطة الإصلاح الادري والمالي

- تحسين مستوى الأداء الإداري وزيادة الإنتاجية
- تحسين الخدمات للمواطنين
- ترشيد الإنفاق
- تبسيط الإجراءات الإدارية وإصلاح الأنظمة المالية
- تحسين الإيرادات

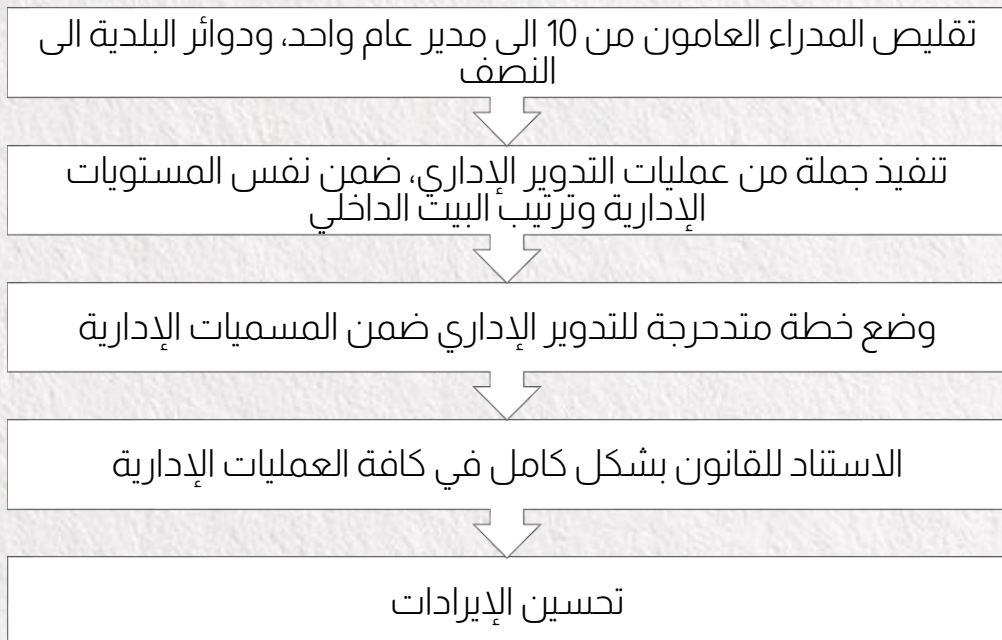


أولاً: التطوير الإداري

تم تشكيل عدة لجان متخصصة برئاسة أعضاء مجلس بلدي وبعضوية خبراء ومختصين من داخل البلدية وخارجها، لدراسة هيكلية البلدية القائمة والهيكلية المعيارية المعتمدة من وزارة الحكم المحلي، ومن ثم تصميم هيكلية ملائمة لأعمال البلدية تساهم في تسهيل الاتصال الإداري وتحسين أعمال وخدمات البلدية وتقليص مصروفات البلدية وتعزيز إيراداتها، حيث تمثلت خطة التطوير الإداري بالتالي:

1. تطوير الهيكلية الإدارية وتطبيق سياسة التدوير الإداري

ما تم إنجازه





أولاً: التطوير الإداري

2. ترشيد التوظيف

ما تم إنجازه

تقليص التوظيف على قانون الخدمة المدنية

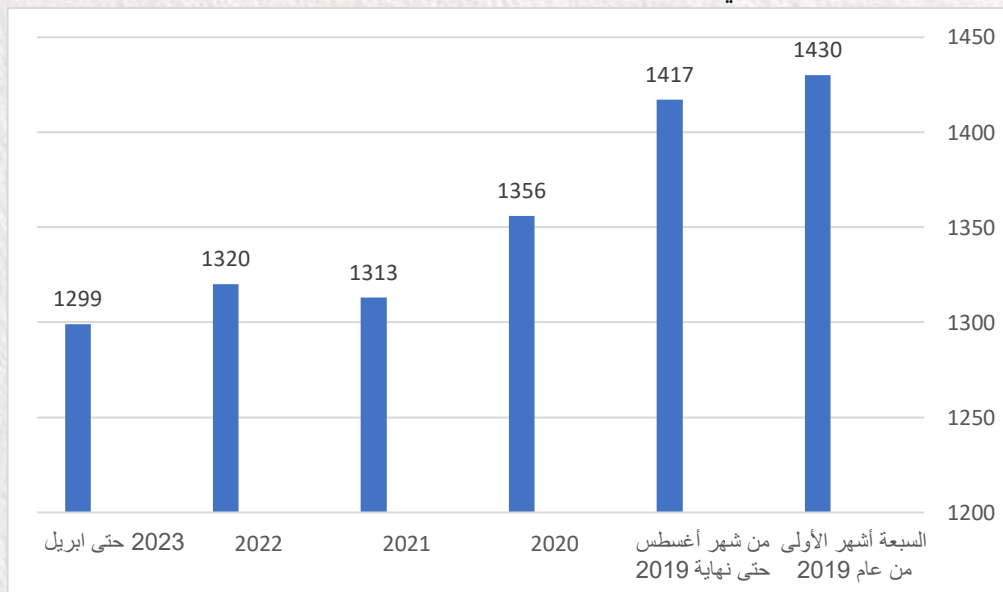
تفعيل برنامج شركاء لتدريب وتشغيل الخريجين، حيث أنه برنامج لتدريب وتشغيل الخريجين لمدة 11 شهر

تطوير عقود العمل حسب قانون العمل الفلسطيني واستخدام عقود المقاولات لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات

توفير ما يقارب 500 ألف شيكل شهري، عبر تشغيل العاملين على هذه البنود

فيما يلي نتائج تطوير الهيكلية الإدارية وتطبيق سياسة التدوير الإداري وترشيد التوظيف:

الانخفاض التسلسلي لعدد العمالة للفترة من يناير 2019 حتى 2023





3. التقاعد المبكر

ما تم إنجازه

دراسة الملفات الوظيفية للعاملين، والمرجعيات القانونية في التقاعد المبكر

وضع نظام موحد للتعامل مع التقاعد المبكر، يتضمن آلية تحديد المكافأة، و الشروط التي يجب استيفائها للتقاعد المبكر

فتح الباب لاستقبال طلبات التقاعد المبكر

تنفيذ التقاعد المبكر لـ 34 موظف بتكلفة 4,9 مليون شيكل، وبتخفيض للنفقات بقيمة 1,58 مليون شيكل سنوياً، أي بعائد الاستثمار قدره 32%

4. الشراكة مع القطاع الخاص

ما تم إنجازه

التعاقد مع شركة متخصصة لصيانة خطوط المياه في المدينة، وتقليص الزمن اللازم لصيانة خطوط المياه بنسبة 60%

التعاقد مع شركة متخصصة لصيانة الطرق في المدينة، وتقليص الزمن اللازم لتنفيذ أعمال الصيانة بنسبة 90%

التعاقد مع شركة متخصصة لتشغيل المسلخ البلدية، وإعدادة توزيع 16 عامل من المسلخ البلدي للعامل في دوائر البلدية، بجانب تحصيل 700 ألف شيكل سنوياً بدل تلزيم المسلخ

التعاقد مع شركة متخصصة لإدارة متنزه بلدية غزة

التعاقد مع شركة متخصصة لجمع وترحيل النفايات



النتائج المترتبة على الشراكة مع القطاع الخاص

- ❖ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين
- ❖ تحقيق إيرادات سنوية عبر هذه التعاقدات
- ❖ تقليص فاتورة الرواتب الشهرية
- ❖ تشجيع القطاع الخاص على المشاركة والابتكار
- ❖ توفير رأسمال القطاع الخاص ومعارفه وخبراته في إدارة المشاريع، مما يساهم في تقليل المدد الزمنية لتنفيذ المشاريع.

5. تطوير الخدمات وتسهيل الإجراءات

ما تم إنجازه

تخصيص جزء ثابت من إيرادات البلدية لتحسين حياة المواطنين.

تطوير بيئة العمل في مركز خدمات الجمهور، وتفعيل نظام المحطة الواحدة في خدمات الجمهور.

استحداث مكتب التواصل المجتمعي، ومكتب للتسهيلات المالية، وكذلك لجنة لدراسة وتسهيل معاملات المواطنين.

عقد لجان التنظيم المحلية بوتيرة أكبر



6. التطوير و الإستثمار

ما تم إنجازه

ايجاد حالة تنظيمية داخل الأسواق بإزالة التعديات وتطويرها

اكتساب ثقة القطاع الخاص، عبر اشراكه في عملية التخطيط والتطوير

تعزيز دور لجان الأحياء في التواصل واختيار المشاريع

فتح شوارع شريانية جديدة لتسهيل حركة المواطنين

إشراك أصحاب الكفاءة والخبرة في التنمية والتطوير

تشكيل لجنة لدراسة وتطوير الواجهة البحرية لمدينة غزة



ثانياً: التطوير المالي

1. تطوير نظام واليات التحصيل

ما تم إنجازه

- 1. إنشاء دائرة التحصيل والتسهيلات
- 2. دراسة الديون وتقسيم المدينين لصالح البلدية الى فئات محددة واضحة.
- 3. وضع مزيج توسيقي لكل قسم من المدينين، يتضمن التسهيل المناسب، وطريقة التواصل ونسبة التحصيل المطلوبة
- 4. إنشاء مكتب للتسهيلات المالية، وتشغيل محصلين ميدانيين بنظام النسبة.
- 5. بدء اجراءات التعاقد مع شركات التحصيل
- 6. وضع نظام حوافز للعاملين لتحسين التحصيل



ثانياً: التطوير المالي

2. ترتيب الحسابات المالية للبلدية

ما تم إنجازه

حصر وتدقيق الحسابات المالية بين البلدية والمؤسسات ذات العلاقة معها (شركة توزيع الكهرباء، مصلحة مياه بلديات الساحل، وكالة غوث و تشغيل اللاجئين، وزارة المالية، البلديات الأخرى)

دراسة أليات تسوية هذه الحسابات، ووضع مقترحات بالخصوص